

# 保証だより

2023  
vol.452

6

TOCHIGI GUARANTEE

第452号 令和5年6月発行 編集発行 栃木県信用保証協会



第53回下野教育美術展(小学校・中学校の部) 特選「伸びていく希望」

## CONTENTS

▶笑顔Library〜とちぎの輝く企業を紹介します〜 02

### ▶TOPICS

「北関東観光連携保証(制度愛称:ぐいっと北関東)」の創設について 04

「令和5年度経営計画」を策定しました 04

「事業者支援スキルアップキャラバン2023」の開催について 05

「業種別支援の着眼点」に係る内部研修会を実施しました 05

### ▶DATA

令和5年4月の保証動向 06

令和5年4月保証承諾額ベスト30 08

保証債務残高群別令和5年4月保証承諾額ベスト10 09



明日をひらく中小企業とともに

栃木県信用保証協会

企業の笑顔がとちぎを変える!

## 笑顔Library

とちぎの輝く企業を紹介します

Vol.53

## 長持ちする美しさが魅力 ドライフラワーで日常の中に彩りを

DRIED FLOWER SHOP and F  
代表 足立知美さん



### 事業内容やこだわり

#### 鮮度の良い生花をドライ加工 手軽に生活に取り入れられるお花

当店は、ケーキ屋さんの中にある小さなドライフラワーショップです。お花を買う機会はギフト目的ぐらい…という方が多いかと思いますが、当店では「日々に寄り添うお花」として暮らしの中にも手軽に飾れるドライフラワーをご提案しています。当店のドライフラワーは鮮度の良いお花をすぐに乾かすため発色がよく、きれいに長持ちすることが特徴です。生花のように水の交換やお手入れが必要ないため、忙しい方でも生活の一部として取り入れていただきやすいと思います。もちろん特別な日の花束作成も承っておりますので、ブライダル用や歓送迎会、誕生日などの花束をご検討の際はぜひ一度当店にお問い合わせいただければと思います。



### 創業のきっかけ

始まりは趣味のドライフラワーアレンジ 大人の女性が楽しめるお店を作りたいと創業

当初は会社員として働きながら、趣味でドライフラワー

のアレンジ教室に通っていました。子育てや仕事で疲れていても、お花に触れる作業はリフレッシュできましたし、自分で作ったアレンジメントを見るととても癒されました。2〜3年教室に通った後、好きが高じて今度は自分で生徒を募りレッスンを行うようになりました。1, 2名ずつの小さな教室でしたが、生徒のみなさんの楽しそうな様子にやりがいを感じました。また、レッスンを始めたことにより、県内にはドライフラワーを売っているお店が想像以上に少ないことに気づき、これをきっかけに、大人の女性が楽しめるようなドライフラワーのお店を作りたいと創業を意識するようになりました。



## エピソード

### 創業の意志を口に出すことで多くの人に助けられた

創業を視野に入れてからはSNSでつぶやいたり、人に話したりと積極的に周りに相談しました。すると、ありがたいことにフォロワーさんや知人からの情報が次々と寄せられました。お店の場所探しについても、知人からケーキ屋さんのオーナーを紹介していただき、今の場所をお借りできました。一方で、創業したばかりの頃は、不安定な資金面や大量の注文が入った際の人手不足など、悩むことも多々ありました。しかし、そんなときは仲良くなったお客様が作業を手伝ってくださったり、助言をくださったりとたくさんの方々の存在に助けられました。お客様との繋がりができた時、そして自分の思い描いたお店にできたと感じられた時、創業して良かったと改めて感じます。

## 信用保証協会の印象

### 頑張りたい気持ちを汲んでサポートしてくれた

最初に融資の相談をした機関では、私が子育て中であることを指摘され、創業は現実的ではないと断られてしまいました。そのため、信用保証協会さんとの面談前は正直不安が大きかったのですが、担当者の方は私の事業に興味を示してくださり、頑張りたいという気持ちを汲んでくださったので、安心して相談することができました。

## 今後の目標

### 店舗などの空間装飾やロスフラワーを生かす取組も

現在、制作から営業まで全て1人で手がけていますが、いずれはスタッフを雇って、より良いものをより早く、よりたくさん提供できるようになればいいと思います。また、お花を使った店舗装飾の請負や規格外などの理由で廃棄されるロスフラワーの活用など、ドライフラワーでできる新たな取組も少しずつ構想中です。日々新しいことに挑戦しながらドライフラワーの魅力をみなさんにお伝えし、日常の中にお花を取り入れてくださる方が少しでも増えたらとてもうれしいです。

### これから創業する方へのメッセージ

やりたいと思ったなら、100%の準備を待つのではなく、少しでも行動に移すことが大切です。行動することで得られる気づきや、協力してくれる人たちの存在もあります。重要なのは、最初の一歩を踏み出すことです。自分自身を信じて、今すぐに動き始めましょう！

## INFORMATION

### DRIED FLOWER SHOP and F

代表：足立知美  
設立：2020年12月

営業時間：12:30~17:30  
定休日：不定休  
(Instagramをご確認ください)  
住所：〒321-0153  
栃木県宇都宮市北若松原1-12-38  
[https://www.instagram.com/andf\\_driedflower/](https://www.instagram.com/andf_driedflower/)



## 「北関東観光連携保証（制度愛称：ぐいっと北関東）」の創設について

栃木・茨城・群馬の3県の信用保証協会が連携し、「北関東観光連携保証（制度愛称：ぐいっと北関東）」を創設しました。この制度は、北関東地域の観光に関連する事業を営む中小企業者の事業の発展または継続に必要な資金調達を支援し、地域の観光の活性化に貢献することを目的としています。

| 北関東観光連携保証の概要 |                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ご利用いただける方    | 本制度に係る事業計画書に記載された事業内容が、県内の観光の活性化に寄与すると認められる方                                      |
| 保証限度額        | 1億円                                                                               |
| 責任共有制度       | 対象                                                                                |
| 対象資金         | 運転資金、設備資金（本制度以外の既往借入金の借換資金は対象外）                                                   |
| 貸付形式         | 証書貸付、手貸貸付                                                                         |
| 返済方法         | 一括返済、分割返済                                                                         |
| 保証期間         | 一括返済の場合 2年以内<br>分割返済の場合 運転資金10年以内（据置期間2年以内）<br>設備資金20年以内（据置期間2年以内）                |
| 保証人          | 個人の場合 不要<br>法人の場合 必要となる場合あり<br>ただし、法人代表者以外の連帯保証人は原則不要                             |
| 担保           | 必要に応じて                                                                            |
| 貸付利率         | 金融機関所定利率                                                                          |
| 保証料率         | 0.405%～1.710%<br>※経営安定関連特例保険(5号)の場合 0.630%<br>(基準保証料率及びセーフティネット保証5号の保証料率から10%割引)  |
| 提出書類         | 北関東観光連携保証制度に係る事業計画書<br>※経営安定関連特例保険(5号)の場合<br>市町村長が発行する「中小企業信用保険法第2条第5項第5号にかかる認定書」 |
| 取扱期間         | 令和5年6月1日から                                                                        |

※本保証制度をご利用いただいた場合は、ご希望に応じて、**外部専門家を原則無料で派遣**するほか、お客様の**事業内容を3県の保証協会のホームページで紹介**いたします。



「ぐんま」「いばらき」「とちぎ」の  
頭文字で「ぐいっと」!



## 「令和5年度経営計画」を策定しました

当協会の業務運営方針や重点課題等を明確にするため、「令和5年度経営計画」を策定しました。計画の達成に向け、役員一同、業務に取り組んでまいりますので、関係機関のみなさまにおかれましてはご理解ご協力をお願いします。

なお、計画の詳細につきましては当協会ホームページをご覧ください。

## 「事業者支援スキルアップキャラバン2023」の開催について

新型コロナウイルス感染症や原油・原材料価格高騰等の影響を受けている中小企業者に対し、各支援機関による本業支援の重要性が高まっていることから、地域金融機関及び商工団体の若手職員を対象に、企業との対話スキルや支援スキルの向上を図るきっかけづくりの場として、「事業者支援スキルアップキャラバン2023」を開催します。

第1回目は、5月17日に那須塩原商工会において開催し、栃木県よろず支援拠点の須田秀規チーフコーディネーターが講師となり、支援事例を用いながら本業支援の着眼点について学ぶとともに、同年代の職員同士が組織の垣根を超えて意見交換を行いました。

今後も県内の各エリアで次のとおり開催予定です。



| 主催                               |
|----------------------------------|
| 栃木県よろず支援拠点、栃木県中小企業診断士会、栃木県信用保証協会 |

### 開催スケジュール

| 開催日           | エリア                     | 会場       |
|---------------|-------------------------|----------|
| 令和5年 5月17日(水) | 那須塩原市、那須町               | 那須塩原商工会  |
| 令和5年 6月 8日(木) | 大田原市、那珂川町               | 大田原商工会議所 |
| 令和5年 6月15日(木) | 矢板市、塩谷町、高根沢町、さくら市、那須烏山市 | 氏家商工会    |
| 令和5年 6月22日(木) | 日光市                     | 日光商工会議所  |
| 令和5年 7月13日(木) | 鹿沼市                     | 鹿沼商工会議所  |
| 令和5年 7月20日(木) | 宇都宮市                    | 宇都宮商工会議所 |
| 令和5年 8月 9日(木) | 真岡市、益子町、茂木町、市貝町、芳賀町     | 真岡商工会議所  |
| 令和5年 8月17日(木) | 下野市、壬生町、上三川町            | 下野市商工会   |
| 令和5年 8月24日(木) | 小山市、野木町                 | 小山商工会議所  |
| 令和5年 9月 7日(木) | 栃木市                     | 栃木商工会議所  |
| 令和5年10月 5日(木) | 佐野市                     | 佐野商工会議所  |
| 令和5年10月12日(木) | 足利市                     | 足利商工会議所  |

## 「業種別支援の着眼点」に係る内部研修会を実施しました

職員の経営支援力向上を図るため、「業種別支援の着眼点」に係る内部研修会を実施しました。

同研修会では、金融庁から公表された動画版資料を活用し、事業者支援に着手する際のポイントや事業者の特性に応じた支援ノウハウ等を学びました。

当協会では引き続き、経営支援力のスキルアップに努め、質の高くきめ細かい経営支援の展開に取り組んでまいります。



| 研修会 | 開催日          | 対象業種      |
|-----|--------------|-----------|
| 第1回 | 令和5年5月16日(火) | 全業種共通、飲食業 |
| 第2回 | 令和5年5月23日(火) | 建設業、卸売業   |
| 第3回 | 令和5年6月 6日(火) | 小売業、運送業   |

## 令和5年4月の保証動向

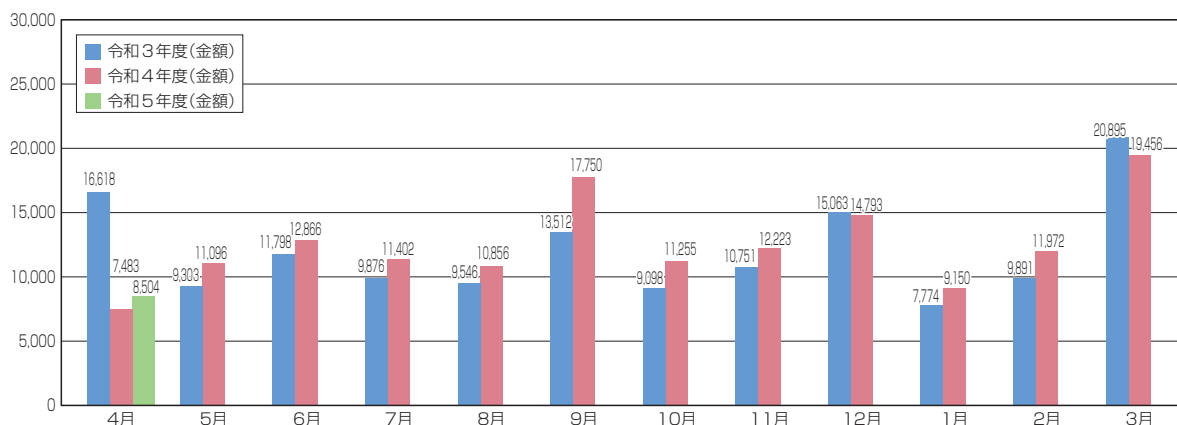
(単位:件、百万円、%)

|          | 当月中 |       |       |       | 当年度累計  |       |         |       |
|----------|-----|-------|-------|-------|--------|-------|---------|-------|
|          | 件数  | 前年比   | 金額    | 前年比   | 件数     | 前年比   | 金額      | 前年比   |
| 保証申込     | 828 | 98.0  | 9,665 | 109.8 | 828    | 98.0  | 9,665   | 109.8 |
| 保証承諾     | 764 | 102.0 | 8,504 | 113.6 | 764    | 102.0 | 8,504   | 113.6 |
| 保証債務残高   | —   | —     | —     | —     | 58,718 | 99.8  | 586,469 | 99.0  |
| 条件変更     | 775 | 103.3 | 7,702 | 104.4 | 775    | 103.3 | 7,702   | 104.4 |
| 事故報告     | 61  | 95.3  | 582   | 125.2 | 61     | 95.3  | 582     | 125.2 |
| 代位弁済(元利) | 75  | 326.1 | 722   | 390.3 | 75     | 326.1 | 722     | 390.3 |

### ■ 保証承諾

件数764件(前年比102.0%)、金額85億円(同113.6%)と、件数・金額ともに前年を上回りました。制度別では県制度と一般保証の金額が前年を上回りました。業種別では、飲食店の金額が前年比210.6%となったことをはじめ、卸売業、小売業、建設業、サービス業で前年を上回りました。

(単位:百万円)



### 【制度別】

(単位:件、百万円、%)

|       | 当月中 |       |       |       | 当年度累計 |       |       |       |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|       | 件数  | 金額    | 構成比   | 前年比   | 件数    | 金額    | 構成比   | 前年比   |
| 一般保証  | 197 | 2,652 | 31.2  | 135.1 | 197   | 2,652 | 31.2  | 135.1 |
| 制度保証  | 567 | 5,851 | 68.8  | 106.0 | 567   | 5,851 | 68.8  | 106.0 |
| 協会制度  | 160 | 2,388 | 28.1  | 94.6  | 160   | 2,388 | 28.1  | 94.6  |
| 県制度   | 191 | 2,278 | 26.8  | 144.6 | 191   | 2,278 | 26.8  | 144.6 |
| 市町村制度 | 216 | 1,186 | 13.9  | 83.5  | 216   | 1,186 | 13.9  | 83.5  |
| 合計    | 764 | 8,504 | 100.0 | 113.6 | 764   | 8,504 | 100.0 | 113.6 |

### 【業種別】

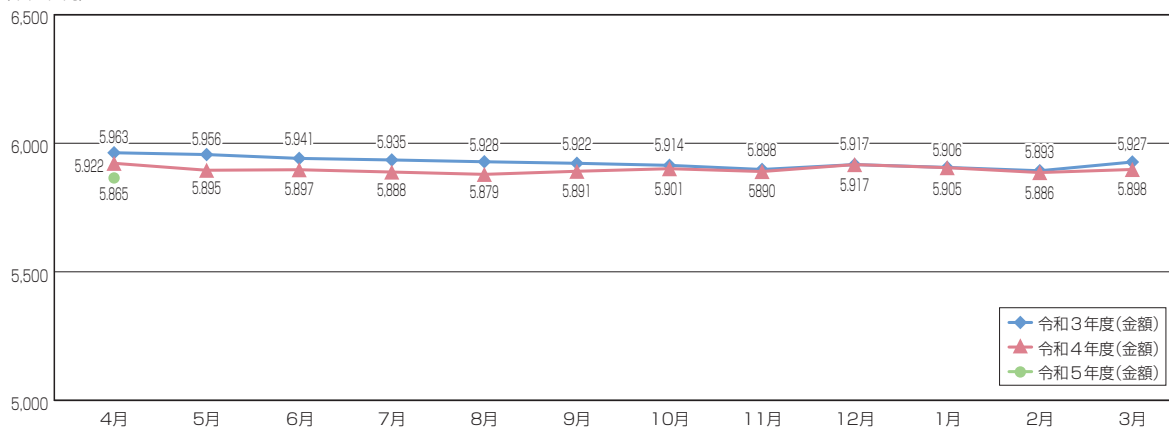
(単位:件、百万円、%)

|       | 当月中 |       |       |       | 当年度累計 |       |       |       |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|       | 件数  | 金額    | 構成比   | 前年比   | 件数    | 金額    | 構成比   | 前年比   |
| 建設業   | 258 | 2,711 | 31.9  | 122.1 | 258   | 2,711 | 31.9  | 122.1 |
| 製造業   | 120 | 1,487 | 17.5  | 92.6  | 120   | 1,487 | 17.5  | 92.6  |
| サービス業 | 112 | 1,212 | 14.2  | 117.6 | 112   | 1,212 | 14.2  | 117.6 |
| 運送業   | 27  | 370   | 4.3   | 82.3  | 27    | 370   | 4.3   | 82.3  |
| 卸売業   | 69  | 1,013 | 11.9  | 137.6 | 69    | 1,013 | 11.9  | 137.6 |
| 小売業   | 104 | 1,153 | 13.6  | 125.5 | 104   | 1,153 | 13.6  | 125.5 |
| 飲食店   | 45  | 406   | 4.8   | 210.6 | 45    | 406   | 4.8   | 210.6 |
| その他   | 29  | 152   | 1.8   | 46.4  | 29    | 152   | 1.8   | 46.4  |
| 合計    | 764 | 8,504 | 100.0 | 113.6 | 764   | 8,504 | 100.0 | 113.6 |

## ■ 保証債務残高

件数58,718件(前年比99.8%)、金額5,865億円(同99.0%)となりました。

(単位:億円)



## ■ 期間及び返済方法に係る条件変更

件数775件(前年比103.3%)、金額77億円(同104.4%)と、件数・金額ともに前年を上回りました。

(単位:件、百万円、%)

|         | 当月中 |       |       |       | 当年度累計 |       |       |       |
|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|         | 件数  | 金額    | 構成比   | 前年比   | 件数    | 金額    | 構成比   | 前年比   |
| 期 間 延 長 | 542 | 4,501 | 58.4  | 102.9 | 542   | 4,501 | 58.4  | 102.9 |
| 終 期 不 変 | 225 | 3,170 | 41.2  | 108.6 | 225   | 3,170 | 41.2  | 108.6 |
| 期 間 短 縮 | 8   | 32    | 0.4   | 37.0  | 8     | 32    | 0.4   | 37.0  |
| 合 計     | 775 | 7,702 | 100.0 | 104.4 | 775   | 7,702 | 100.0 | 104.4 |

## ■ 利用企業数

利用企業数は24,696企業となり、県内中小企業者数60,058企業(中小企業白書2023年版 付属統計資料)に占める利用率は41.1%となりました。

(単位:%)

|         | 県内中小企業者数 | 利用企業数  | 利用率  |
|---------|----------|--------|------|
| 令和4年3月末 | 60,058   | 24,452 | 40.7 |
| 令和5年3月末 | 60,058   | 24,717 | 41.2 |
| 令和5年4月末 | 60,058   | 24,696 | 41.1 |

※本誌中の金額及び構成比は四捨五入等により合計と一致しない場合があります。

各種統計については、当協会ホームページの「統計情報」でご確認ください。

## 令和5年4月保証承諾ベスト30

(単位:千円)

| 順位 | 金 融 機 関     | 店 舗       | 金 額     |         |
|----|-------------|-----------|---------|---------|
|    |             |           | 当 月 中   | 当年度累計   |
| 1  | 足 利 銀 行     | 本 店 営 業 部 | 171,432 | 171,432 |
| 2  | 栃 木 銀 行     | 黒 磯 支 店   | 169,500 | 169,500 |
| 3  | 足 利 銀 行     | 江 曾 島 支 店 | 161,500 | 161,500 |
| 4  | 烏 山 信 用 金 庫 | 宇 都 宮 支 店 | 157,200 | 157,200 |
| 5  | 栃 木 銀 行     | 陽 南 支 店   | 151,500 | 151,500 |
| 6  | 大田原信用金庫     | 黒 磯 支 店   | 149,000 | 149,000 |
| 7  | 筑 波 銀 行     | 宇 都 宮 支 店 | 142,500 | 142,500 |
| 8  | 栃 木 銀 行     | おもちゃのまち支店 | 137,000 | 137,000 |
| 9  | 足 利 銀 行     | 足 利 南 支 店 | 135,000 | 135,000 |
| 10 | 栃 木 銀 行     | 大田原西支店    | 131,000 | 131,000 |
| 11 | 常 陽 銀 行     | 宇 都 宮 支 店 | 130,000 | 130,000 |
| 12 | 大田原信用金庫     | 那須塩原支店    | 126,000 | 126,000 |
| 12 | 佐 野 信 用 金 庫 | 岩 舟 支 店   | 126,000 | 126,000 |
| 14 | 栃 木 銀 行     | 平 松 支 店   | 121,000 | 121,000 |
| 15 | 栃 木 銀 行     | 上 三 川 支 店 | 120,000 | 120,000 |
| 16 | 栃 木 銀 行     | 本 店 営 業 部 | 118,500 | 118,500 |
| 17 | 佐 野 信 用 金 庫 | 南 支 店     | 109,000 | 109,000 |
| 18 | 烏 山 信 用 金 庫 | 岡 本 支 店   | 107,000 | 107,000 |
| 19 | 群 馬 銀 行     | 足 利 支 店   | 101,000 | 101,000 |
| 20 | 群 馬 銀 行     | 小 山 支 店   | 100,000 | 100,000 |
| 21 | 足 利 銀 行     | 大 谷 出 張 所 | 99,000  | 99,000  |
| 22 | 足 利 銀 行     | 小 山 支 店   | 98,400  | 98,400  |
| 23 | 栃 木 銀 行     | 鹿 沼 支 店   | 97,700  | 97,700  |
| 24 | 足 利 銀 行     | 鹿 沼 支 店   | 97,000  | 97,000  |
| 25 | 足 利 銀 行     | 黒 磯 支 店   | 92,200  | 92,200  |
| 26 | 栃 木 銀 行     | 今 市 支 店   | 90,400  | 90,400  |
| 27 | 大田原信用金庫     | 西那須野支店    | 88,000  | 88,000  |
| 28 | 佐 野 信 用 金 庫 | 本 店 営 業 部 | 87,900  | 87,900  |
| 29 | 足利小山信用金庫    | 八 幡 支 店   | 87,000  | 87,000  |
| 30 | 群 馬 銀 行     | 足 利 南 支 店 | 85,500  | 85,500  |

## 保証債務残高群別令和5年4月保証承諾額ベスト10

## 【保証債務残高25億円以上】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関    | 店舗     | 金額      |
|----|---------|--------|---------|
| 1  | 足利銀行    | 本店営業部  | 171,432 |
| 2  | 栃木銀行    | 黒磯支店   | 169,500 |
| 3  | 足利銀行    | 江曾島支店  | 161,500 |
| 4  | 烏山信用金庫  | 宇都宮支店  | 157,200 |
| 5  | 栃木銀行    | 陽南支店   | 151,500 |
| 6  | 大田原信用金庫 | 黒磯支店   | 149,000 |
| 7  | 筑波銀行    | 宇都宮支店  | 142,500 |
| 8  | 栃木銀行    | 大田原西支店 | 131,000 |
| 9  | 常陽銀行    | 宇都宮支店  | 130,000 |
| 10 | 大田原信用金庫 | 那須塩原支店 | 126,000 |

## 【保証債務残高9億円以上】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関     | 店舗        | 金額     |
|----|----------|-----------|--------|
| 1  | 足利小山信用金庫 | 小金井支店     | 75,000 |
| 2  | 佐野信用金庫   | 西支店       | 64,500 |
| 3  | 真岡信用組合   | 本店営業部     | 49,000 |
| 4  | 那須信用組合   | 那須塩原支店    | 39,000 |
| 5  | 真岡信用組合   | 芳賀支店      | 35,900 |
| 6  | 栃木銀行     | 間々田支店     | 35,000 |
| 6  | 常陽銀行     | 栃木支店      | 35,000 |
| 8  | 佐野信用金庫   | 石塚支店      | 33,000 |
| 9  | 足利小山信用金庫 | 石橋支店      | 32,480 |
| 10 | 筑波銀行     | 鹿沼支店      | 30,000 |
| 10 | 足利小山信用金庫 | 栃木卸センター支店 | 30,000 |

## 【保証債務残高15億円以上】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関     | 店舗        | 金額      |
|----|----------|-----------|---------|
| 1  | 栃木銀行     | おもちゃのまち支店 | 137,000 |
| 2  | 足利銀行     | 足利南支店     | 135,000 |
| 3  | 栃木銀行     | 上三川支店     | 120,000 |
| 4  | 足利小山信用金庫 | 八幡支店      | 87,000  |
| 5  | 群馬銀行     | 足利南支店     | 85,500  |
| 6  | 足利銀行     | 岡本支店      | 80,500  |
| 7  | 大田原信用金庫  | 矢板支店      | 75,500  |
| 8  | 大田原信用金庫  | 南大通り支店    | 70,500  |
| 9  | 足利小山信用金庫 | 葉鹿支店      | 62,550  |
| 10 | 鹿沼相互信用金庫 | 金崎支店      | 62,000  |

## 【保証債務残高6億円以上】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関   | 店舗        | 金額     |
|----|--------|-----------|--------|
| 1  | 佐野信用金庫 | 葛生支店      | 53,500 |
| 2  | 足利銀行   | インターパーク支店 | 50,000 |
| 3  | 足利銀行   | 益子支店      | 27,000 |
| 4  | 栃木信用金庫 | 江曾島支店     | 25,000 |
| 4  | 栃木信用金庫 | 岩舟支店      | 25,000 |
| 6  | 栃木銀行   | 大曾支店      | 23,000 |
| 7  | 足利銀行   | 赤見出張所     | 15,000 |
| 8  | 足利銀行   | 宇都宮西支店    | 10,000 |
| 8  | 足利銀行   | 高砂町出張所    | 10,000 |
| 10 | 白河信用金庫 | 黒磯支店      | 6,500  |

## 【保証債務残高12億円以上】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関     | 店舗        | 金額      |
|----|----------|-----------|---------|
| 1  | 佐野信用金庫   | 岩舟支店      | 126,000 |
| 2  | 佐野信用金庫   | 南支店       | 109,000 |
| 3  | 足利銀行     | 大谷出張所     | 99,000  |
| 4  | 足利銀行     | 小金井支店     | 63,800  |
| 5  | 佐野信用金庫   | 田沼支店      | 57,435  |
| 6  | 足利銀行     | 塩原支店      | 50,000  |
| 7  | 栃木信用金庫   | おもちゃのまち支店 | 39,983  |
| 8  | 鹿沼相互信用金庫 | 西支店       | 25,500  |
| 9  | 栃木信用金庫   | 雀宮支店      | 20,440  |
| 10 | 足利銀行     | 今泉町出張所    | 20,000  |

## 【保証債務残高6億円未満】

(単位:千円)

| 順位 | 金融機関   | 店舗      | 金額     |
|----|--------|---------|--------|
| 1  | 足利銀行   | 大田原南出張所 | 39,700 |
| 2  | 桐生信用金庫 | 太田支店    | 30,000 |
| 3  | 烏山信用金庫 | 茂木支店    | 25,500 |
| 4  | 白河信用金庫 | 大田原支店   | 23,000 |
| 5  | 栃木銀行   | 久喜支店    | 20,000 |
| 6  | 筑波銀行   | 結城支店    | 13,000 |
| 7  | 白河信用金庫 | 西那須野支店  | 10,000 |
| 7  | 山形銀行   | 宇都宮支店   | 10,000 |
| 7  | 筑波銀行   | 今市支店    | 10,000 |
| 10 | 東和銀行   | 佐野支店    | 6,400  |

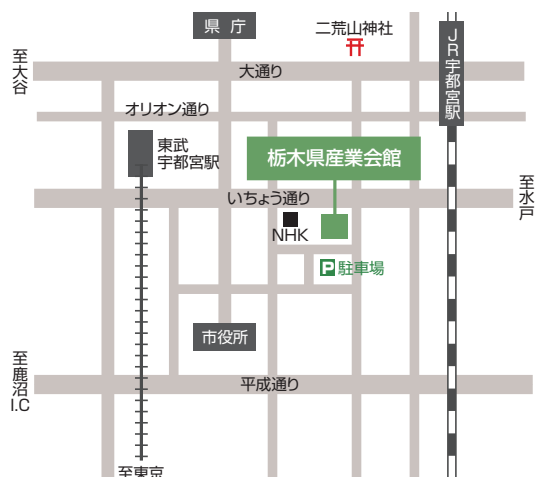
※金額が同数(同順位)の場合、保証債務残高の大きい店舗から順に表記しています。

## 本 所

〒320-8618 宇都宮市中央3丁目1番4号  
栃木県産業会館

### お問い合わせ

|         |                  |
|---------|------------------|
| 総務課     | TEL.028-635-2121 |
| 企画課     | TEL.028-635-2121 |
| デジタル推進課 | TEL.028-610-0075 |
| 保証一課    | TEL.028-635-8883 |
| 保証二課    | TEL.028-635-8884 |
| 保証統括課   | TEL.028-635-8885 |
| 企業支援課   | TEL.028-635-2195 |
| 調整課     | TEL.028-635-8886 |
| 経営アシスト室 | TEL.028-689-9191 |
| 管理一課    | TEL.028-635-2122 |
| 管理二課    | TEL.028-635-2122 |
| 管理事務課   | TEL.028-635-2122 |

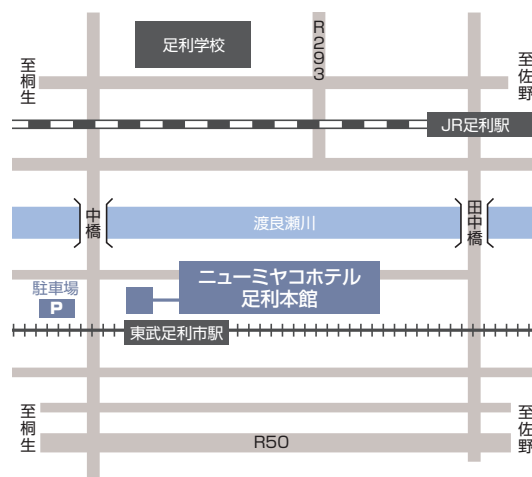


## 足利支所

〒326-0821 足利市南町4254番地1  
ニューミヤコホテル足利本館

### お問い合わせ

業 務 課 TEL.0284-70-6339



## 表紙絵(絵画) はねいしるな 羽石 流菜さん(茂木町 茂木中 2年(受賞当時))

栃木県信用保証協会では、栃木県が実施する「とちぎSDGs推進企業登録制度」に登録し、SDGsに資する取り組みを積極的に推進しています。その一環として「下野教育美術展」に協賛し、同美術展で優秀な成績を収めた作品を表紙に掲載しています。