



保証だより

TOCHIGI GUARANTEE
第392号 平成30年5月発行
編集発行 栃木県信用保証協会



(那須塩原市 みるひい)

CONTENTS

笑顔Library ～とちぎの輝く企業を紹介します～	02
「江戸・TOKYO 技とテクノの融合展2017」出展企業紹介	04
「第5次中期事業計画」及び「平成30年度経営計画」について	07
経営者保証を不要とする取扱いについて	10
「地域企業経営力向上応援キャンペーンVol.2」中間報告	12
創業支援メニューのご案内	14
INFORMATION	
Excel版「信用保証委託申込書」をご活用ください	15
パンフレット・リーフレットを作成しました	16
各種相談窓口のご案内	
経営相談会のご案内	17
RADIO BERRY「SHINE!」のご案内	
協賛イベントのご案内	
McSS研修会を実施しました	18
クールビズの実施について	
6月のスケジュール	
ほっとひと息(保証部を紹介します)	19
平成30年4月の保証動向	20
平成30年4月保証承諾ベスト30	22
保証債務残高群別平成30年4月保証承諾・件数ベスト10	23
各種統計(平成30年4月)	25
当協会の取り組みおよび保証制度のご紹介	34



挑戦しない者に成功はない たとえ失敗しても勝ち取って欲しい

KARIOCA HEAD DESIGN
株式会社KARIOCA 代表取締役社長 西 孝典さん



ファッション業界に携わりたくて目指した 美容師という職業

美容師という仕事を業にして早くも20年になろうとしています。東京の学校で学び、都内のサロンで10年弱勤めましたが、母の病気を契機に栃木県に帰郷。そして、2016年の1月にKARIOCA HEAD DESIGNをオープンしました。

美容師という職業についたのはファッションデザインに興味があったからです。このことは、ファッションという総合的な視野でヘアデザインを考える現在のスタンスにつながっているかもしれません。それは、店舗空間づくりにも反映されています。





自らがけたデザイン

イメージしたのはギャラリーのような店

私のお店に初めて足を踏み入れた人は、一瞬美容室だと思わないかもしれません。壁ぎわにはミラーとシート、シャンプー台などがありますが、倉庫のような（元々倉庫だった空間ではありますが）広い空間にはほぼなにも置かず、子どもが追い駆けっこできるぐらいです。なぜそうしたかという、私が目指したのは、ギャラリーのような空間だったからです。単にヘアサロンという場所としてではなく、「KARIOCAで過ごす時間」を提供したかったのです。

当初は店舗設計のプロに依頼しましたが、美容室としてのフォーマットからはみ出た提案は出にくいものでした。でも、私は人が予想できない空間を提案してみたいという想いが強く、結果的に自らデザインを手がけることにしました。照明や備品に至るまで自分で決めていく作業は大変でしたが、人任せにするよりよかったと思います。

また、音＝音楽も空間を構成する大切な要素の一つです。店の一角を大きく占める音響設備から大音量で音楽をかけられるのも、この空間の広さだからこそできることです。大きな窓から注ぐ陽の光は朝～昼～夜と店の表情を変えるので、音楽も時間や天候に合わせて選んでいます。



お客様のために

とことん取組めるか どれだけ本気になれるか

独身だったお客様がご結婚されると、お子さんやご主人も来店されるようになり、家族ぐるみのお付き合いになっていきます。そう考えると、美容師という仕事は、お客様の人生との関わりが深い職業です。だからこそ、その方のために自分の時間をどれだけ注げるかが満足度につながりますし、お客様と真摯に向き合うことこそが、どんな技術より心をつかむものであると信じています。

店をオープンして2年が経ちましたが、目標としては地域トップを目指し、ヘアサロンにこだわらず KARIOCA というブランドを提案できたらと考えています。それには会社の骨格を整えることが必要と考え、今年の1月に法人化しました。開店当初3人だったスタッフも7人に増え、社員とその家族の生活を預かる身としては責任を感じます。

信用保証協会さんが主催する創業セミナーに参加させていただき、異業種の方々との出会いが得られましたが、同業者にはない視点はとても刺激になっています。

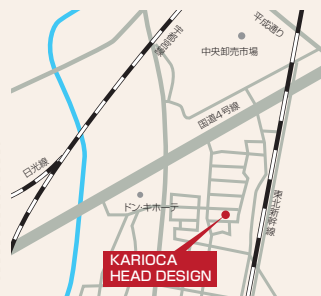
これから起業をされる方には私の座右の銘「挑戦しない者には成功はない」という言葉を贈ります。たとえ失敗しても、ぜひ勝ち取っていった欲しい、そう思います。

INFORMATION

株式会社 KARIOCA

代表取締役社長：西孝典
創業：2016年1月

KARIOCA HEAD
DESIGN
営業時間 10:00～20:00
定休日 毎週火曜
〒321-0933
栃木県宇都宮市
築瀬町2350
tel.028-612-6315
<http://karioca.net>



RADIO BERRY
「SHINE!」
2017.5出演
番組音源配信中
<http://www.berry.co.jp/shine/>

「江戸・TOKYO 技とテクノの融合展2017」出展企業紹介

東京信用保証協会主催の「江戸・TOKYO 技とテクノの融合展2017」が平成29年9月28日に東京国際フォーラムにおいて開催され、当協会は県内3企業の出展をサポートしました。

今月号では、当協会が出展をサポートした県内3企業をご紹介します。

株式会社イーアンドエム

代表取締役 村田 栄司

PROFILE

事業内容：無線通信機械器具製造業
住 所：下野市下石橋246-15
T E L：0285-51-1731
創 業：平成8年1月
資 本 金：5,000万円
従業員数：25人（平成29年3月現在）



基 本 理 念

「ひとにやさしい技術」でコミュニケーションツールやネットワークツールの機器開発を通して、社会に貢献し、心地よい快適な暮らしの中に、我々の英知を集結した製品を数多く提供できるよう努めています。

製 品 P R

RF-ID(アクティブタグ)

- ・独自のIDシステムを用い、トレーサビリティ、セキュリティ性の機能向上を実現しています。
- ・お客様のご要求に応じたシステム構築を中距離トレーシング技術がサポートします。
- ・コンパクトなキーホルダー型電池入りタグ(S300T)とRS-232C、LANインターフェイスを持つ受信機(S300R)で構成されています。

今後の展望

Wi-FiやBluetoothなどを使用したマス市場ではなく、ニッチ市場の専用システムの開発をメインに息の長い技術を提供して行きたいと考えております。

また、グループ企業との協力を得て電源関係の事業にも力を入れていきたいと思っております。

出展の感想

立地が良く来場者は多いのですが、一般の方も多く商談に結び付くような話はあまり頂けなかったように思います。



「江戸・TOKYO 技とテクノの融合展2017」出展企業紹介

株式会社FTMテクニカルサービス

代表取締役 船生 達也

PROFILE

事業内容：プリント配線板製造装置設計・製造・販売業

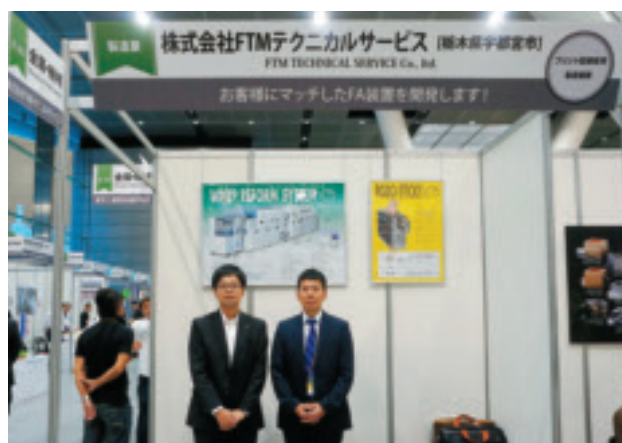
住 所：宇都宮市下金井町899-4

T E L：028-665-8301

創 業：平成23年5月

資 本 金：1,000万円

従業員数：13人（平成29年9月現在）



基 本 理 念

- ・技術・サービスの向上
- ・前進する事を目指して
- ・社会貢献を目指して

製 品 P R

開発・設計・製造と一貫したもののづくりによる自動化設備を提供しています。

今後の展望

現在はプリント基板製造装置がほぼ9割を占めているため、今後は他業種、他分野へも展開していきたいです。

出展の感想

様々な分野で中小企業が切磋琢磨している事が伝わり大変刺激を受け、とても有意義な経験でした。



「江戸・TOKYO 技とテクノの融合展2017」出展企業紹介

株式会社マルイテクノ

代表取締役 倉澤 安行

PROFILE

事業内容：精密測定器製造業

住 所：鹿沼市御成橋町2-2138

T E L：0289-74-5191

創 業：平成21年9月

資 本 金：100万円

従業員数：21人（平成30年2月現在）



基本理念

国産メーカーとして、高品質の商品を提供し全世界の顧客の期待にこたえ、信頼を得ることが会社及び社員の飛躍につながる。

製品PR

弊社の精密角度計は世界各国で使用され、大手測定器メーカーのOEMでの供給もしており、一定の信頼性を得た測定器です。

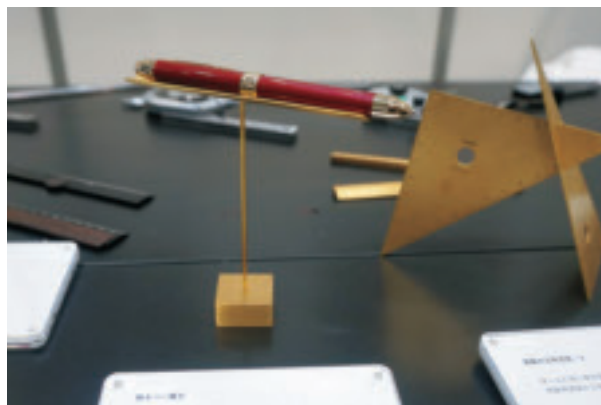
また、NEWブランドの「ICHIREI」文具シリーズはデザインと機能性を融合したステーションナリーです。

今後の展望

「ICHIREI」文具シリーズを国内中心に販売し、将来的にはヨーロッパ等の国外にも展開したいです。

出展の感想

有楽町という好条件で様々な方に見て頂き、今回新たなブランディングの好評価を頂きました。今後の展望に自信を持てた展示会でした。



「第5次中期事業計画」及び「平成30年度経営計画」について

当協会の業務運営方針や重点課題等を明確にするため、「第5次中期事業計画」及び「平成30年度経営計画」を策定しました。

計画の達成に向け、役職員一同、業務に取り組んでまいりますので、関係機関のみなさまにおかれましてはご理解ご協力をお願いします。

なお、計画の詳細につきましては当協会ホームページをご覧ください。

I. 第5次中期事業計画について

1. 業務運営方針

多様で活力のある中小企業の成長と繁栄をサポートし、地域経済の活性化に貢献するため、平成30年度から平成32年度までの3か年における業務運営の基本方針を「金融支援と経営支援の一体的取組の更なる推進による地方創生への貢献」と定め、平成30年度からスタートする改正中小企業信用保険法等の施行による新たな信用保証制度が、真に中小企業・小規模事業者の発展を支えるものとなるよう適切に対応していきます。

2. 業務運営方針に基づく主要項目

(1)多様な資金需要へのきめ細かな対応

- ▶ 迅速かつ実情に応じた柔軟な資金繰り支援、経営者保証ガイドラインへの対応
- ▶ 最適な保証制度の提案や新商品開発による企業ニーズへの対応
- ▶ 創業者・小規模事業者への円滑な資金調達支援
- ▶ 生産性向上を促進する国・地方公共団体の施策に呼応した取組の推進
- ▶ 借換保証・条件変更への柔軟な対応、緊急時におけるセーフティネット機能発揮

(2)金融機関との連携による経営改善・生産性向上支援の推進

- ▶ 金融機関との連携・協調による資金繰り支援の一層の推進
- ▶ 金融機関と連携した期中管理・経営支援

(3)企業のライフステージに応じた経営支援の推進

- ▶ 相談から計画策定支援、フォローアップまで一貫した創業支援
- ▶ ビジネスフェアへの出展による販路拡大支援等
- ▶ 小規模事業者の持続的発展に資する支援、返済緩和先への経営改善支援
- ▶ 関係機関や外部専門家との連携による経営・再生支援
- ▶ 円滑な事業承継に向けた支援、円滑な撤退支援

(4)求償権の効率的な管理・回収及び再チャレンジ支援の推進

- ▶ 初動管理の徹底及び効率性の重視による回収の最大化
- ▶ 再チャレンジ目線を取り入れた回収の推進

(5)信頼される組織づくり

- ▶ コンプライアンス態勢の一層の強化、反社会的勢力等の徹底的な排除
- ▶ 経営の透明性・効率性確保、経営基盤の強化、地方創生に資する取組の推進

(6)企業に向けた積極的な情報発信

- ▶ 保証制度・支援メニュー等の積極的な情報提供

3. 主要業務数値の見通し

項 目	平成30年度		平成31年度		平成32年度	
	金 額	前年度実績比	金 額	前年度計画比	金 額	前年度計画比
保 証 承 諾	1,250億円	101.0%	1,300億円	104.0%	1,300億円	100.0%
保 証 債 務 残 高	3,010億円	92.2%	2,850億円	94.7%	2,730億円	95.8%
代 位 弁 済	50億円	88.9%	45億円	90.0%	40億円	88.9%
回 収	13.5億円	87.7%	13.0億円	96.3%	12.5億円	96.2%

II. 平成30年度経営計画について

1. 業務運営方針

多様な経営課題を抱え厳しい経営環境に直面している中小企業・小規模事業者の成長・発展をサポートし、地域経済の活性化に貢献するため、金融支援と経営支援の一体的な取組の更なる推進を図ります。

また、平成30年度からスタートする「中小企業の経営の改善発達を促進するための中小企業信用保険法等の一部を改正する法律」の施行による新たな信用保証制度が、真に中小企業・小規模事業者の発展を支えるものとなるよう適切に対応します。

【平成30年度経営計画の基本方針】

- ▶ 新たな信用保証制度の趣旨を踏まえ、中小企業・小規模事業者の多様な資金需要に一層きめ細かく対応するとともに、金融機関との適切なリスク分担を通じた企業の経営改善・生産性向上に向けた取組を推進します。特に保証限度額が拡充された創業者・小規模事業者の成長・持続的発展に資する支援に積極的に取り組みます。
- ▶ 信用保証協会法の改正により、経営支援業務が保証協会の業務に規定されたことを踏まえ、組織体制の強化を図るとともに、金融機関をはじめとする関係機関との連携を一層強化し、中小企業・小規模事業者のライフステージに応じたきめ細かな支援に積極的に取り組みます。
- ▶ 初動管理を徹底し、効率性を重視しながら回収の最大化に努めるとともに、代位弁済後も事業を継続している企業や誠実に返済を継続している保証人の再チャレンジ支援等に積極的に取り組むなど、個々の実情に応じ柔軟に対応します。
- ▶ 公的機関としての信頼を確立するため、コンプライアンス態勢の一層の強化及び反社会的勢力等の徹底的な排除に努めるとともに、リスク管理の徹底や人材の育成等に努めることにより、経営基盤の強化を図ります。また、関係機関と連携した取組を通じて、地方創生や地域社会への一層の貢献を果たします。
- ▶ 企業へのタイムリーな支援を実施するため、経営改善や生産性向上等に資する保証制度や創業・経営支援の取組等の情報を積極的に発信します。

2. 各部門における具体的な課題と解決のための主な取組

保 証 部 門

(1) ニーズに即した資金繰り支援

- ① 迅速かつ企業の実情に応じたきめ細かな資金繰り支援
- ② 「地公体制度」等各種保証制度の効果的な活用、保証制度の創設
- ③ 「健康・働き方応援保証“はつらつ”」の推進、設備資金・新事業展開にかかる保証の保証料率割引の実施
- ④ 借換保証の積極的な推進、条件変更による資金繰り改善支援
- ⑤ 経営者保証を不要とする保証への適切な対応

(2) 小規模事業者への支援強化

- ① 保証限度額が拡充された「小口零細企業保証」等を活用した資金繰り支援
- ② 経営相談会の開催や認定支援機関と連携した経営支援による経営課題解決のサポート
- ③ NPO法人への適切かつきめ細かな支援

(3) 創業支援の推進

- ① 創業時の金融相談や計画策定等のアドバイス等のきめ細かな支援、中小企業診断士等を活用した創業計画策定支援
- ② 「創業等連携サポート制度」の利用促進、保証限度額が拡充された「創業関連保証」を活用した資金繰り支援
- ③ 中小企業診断士等の派遣を通じたフォローアップ支援、創業保証利用者向けセミナーの開催、ラジオや月報を活用したPR機会の提供

(4) 金融機関との連携強化

- ① 金融機関との連携・協調による資金繰り支援の一層の推進
- ② 金融機関との対話や勉強会・支店長懇談会等を通じた連携体制の構築

(5) 相談業務の充実

- ① 関係機関との連携による経営課題の解決に向けた支援
- ② 資金繰りに関する相談窓口の充実、丁寧な対応

期 中 管 理 部 門

(1)生産性向上・販路拡大支援の取組強化

- ①中小企業診断士等の派遣を通じた経営指導・経営計画策定支援
- ②ビジネスフェアへの出展支援の強化

(2)経営・再生支援の推進

- ①中小企業診断士等の派遣を通じた返済緩和先等への経営の安定に向けた支援、経営サポート会議の活用、経営支援型保証制度を活用した資金繰り支援
- ②延滞・事故先等への各種支援策を活用した事業継続支援
- ③再生支援協議会等の支援機関と連携した抜本的な事業再生支援

(3)事業承継支援の推進

- ①事業引継ぎ支援センター等との連携強化、事業承継セミナーの開催
- ②事業承継向け保証制度を活用した事業承継時の円滑な資金調達支援
- ③撤退時に必要な資金の調達を支援する「自主廃業支援保証」の活用

(4)関係機関との連携

- ①「とちぎ中小企業支援ネットワーク会議」による情報共有・連携強化
- ②中小企業診断士と連携した「外部専門家等活用支援事業」の推進
- ③関係支援機関の支援策を活用した効果的な経営支援
- ④国の「経営改善計画策定支援事業」利用者への費用補助

回 収 部 門

(1)効率的な管理・回収及び回収の最大化

- ①初動管理の徹底（「求償権の事前行使」の効果的活用、回収方針の早期決定）、既存先の実態把握による回収方針の見直し
- ②管理事務停止・求償権整理の適正な実施、サービスの有効活用

(2)再チャレンジ支援の推進

- ①分割返済や任意処分等の調整など事業継続に繋がる回収の取り組み
- ②経営サポート会議等を活用した「求償権消滅保証」の利用促進
- ③「経営者保証に関するガイドライン」に則った債務整理への適切な対応
- ④一部弁済による保証債務免除の実施など個々の状況を踏まえた適切かつ柔軟な対応

その他の間接部門

(1)内部管理体制の充実

- ①コンプライアンスプログラムの計画的実践、フォローアップ
- ②関係機関との連携やデータベースの活用等による反社会的勢力等の徹底的な排除
- ③情報セキュリティ対策の厳格な対応、事業継続計画(BCP)の維持・管理
- ④事業計画の執行管理の徹底、内部監査・検査による監督強化、外部評価委員会の開催

(2)職員資質の向上及び組織の活性化

- ①保証実務や研修等による審査能力の向上、関係機関との情報交換や専門家との協働による創業・経営支援スキル・ノウハウの向上
- ②資格取得の奨励、各種研修への参加、OJTの実施
- ③職員からの業務改善に関する提案の推奨
- ④ワーク・ライフ・バランスの推進、男女がともに活躍できる職場づくり

(3)積極的な情報発信

- ①ホームページの適時適切な内容の更新・充実、マスメディアの積極的な活用、新たな広報手段の導入
- ②企業に対する積極的な情報提供(保証制度、創業・経営支援の取組)

(4)地方創生・地域社会への貢献

- ①創業予定者向けセミナーの開催、市町が実施する創業支援事業との連携、創業塾等への参加を通じた創業機運の醸成
- ②地域課題の解決に向けた地方公共団体との連携強化
- ③「企業等の森づくり推進事業」への参加(ギャランベリーの森)、県内市町等が地域活性化のために実施するイベント等への協賛

経営者保証を不要とする取扱いについて

「経営者保証ガイドライン」の運用開始から一定期間が経過し、経営者保証に拠らない融資の実績・事例が積み重ねられつつある近況を踏まえ、保証時や期中時（借換・条件変更）、事業承継時において、経営者保証を不要とする新たな運用・制度を平成30年4月から開始しています。

1. 保証時

次のいずれかにより、経営者保証を不要とすることができます。

【金融機関連携型】

- ①及び②の要件を満たす場合は、保証制度を問わず経営者保証を不要とすることができます。
- ①申込金融機関において、経営者保証を不要とし、かつ保全がないプロパー融資の残高がある（または保証付融資と同時に実行する）
- ②直近2期の決算期において減価償却前経常利益が連続して赤字でなく、かつ直近の決算期において債務超過でない
- ※金融機関は、「経営者保証に関するガイドライン」において主たる債務者・保証人に求められる要件を満たしていることを確認の上、『「金融機関との連携により経営者保証を不要とする取扱い」確認書』をご提出ください。

【財 務 型】

- 「財務要件型無保証人保証」を利用する場合は、経営者保証を不要とすることができます。
- ※制度の概要は、保証日より3月号または当協会ホームページをご覧ください。

【担 保 型】

- 申込人または代表者本人等が所有する不動産の担保提供があり、十分な保全が図られる場合は、保証制度を問わず経営者保証を不要とすることができます。
- ※金融機関は、「信用保証依頼書」に【担保型】での申込である旨を記載してください。

2. 期中時

(1) 借換

- 【金融機関連携型】、【財務型】、【担保型】いずれかにより、経営者保証を不要とすることができます。

(2) 条件変更

- 【金融機関連携型】により、経営者保証を不要とすることができます。

3. 事業承継時

原則として、旧代表者が保証継続する場合は新代表者の保証追加は行いません。ただし、旧代表者の保証解除の要請があり、既存分の返済が正常で新代表者の保証を追加する場合は、基本的に旧代表者の保証を解除します。

- ※【金融機関連携型】、【財務型】、【担保型】いずれかの要件を満たしている場合には、期中時と同様の対応により、新代表者の保証を追加することなく旧代表者の保証を解除することができます。

POINT

金融機関のみなさまへ

事業承継時には、条件変更の有無に関わらず「被保証人名称・住所等変更届出書」を必ずご提出ください。

- ※事業承継時に旧代表者が保証継続する場合は、原則として新代表者の保証追加は行わないため保証条件の変更は不要となりますのでご注意ください。

	保証時	期中時		事業承継時
		借換	条件変更	
金融機関連携型	○	○	○	原則として、旧代表者・新代表者両方の経営者保証を要する取扱い是不行わない ※3類型いずれかの要件を満たす場合は、期中時と同様の対応も可能
財務型	○	○	—	
担保型	○	○	—	

「地域企業経営力向上応援キャンペーンVol.2」中間報告

金融機関のみなさまと連携し、起業・創業の増加、設備投資等による生産性の向上、小規模事業者の資金繰りの円滑化等に資する信用保証を通じて、県内中小企業・小規模事業者のみなさまの経営力向上を図るため実施している「地域企業経営力向上応援キャンペーンVol.2」の4月末時点の実績についてご報告します。

なお、キャンペーン期間は7月31日(融資実行分)までとなります。

【部門別・グループ別ベスト3(4月末保証承諾基準)】

①創業支援部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	—	—	—	—	—	—
B	栃木銀行 馬場町支店 栃木銀行 大田原西支店	1	—	—	栃木銀行 大田原支店	1
C	足利銀行 東支店	2	栃木信用金庫 宇都宮営業部	1	栃木銀行 兵庫塚支店	1
D	鹿沼相互信用金庫 宇都宮支店	1	栃木銀行 栃木北支店 足利小山信用金庫 葉鹿支店 足利小山信用金庫 栗宮支店	1	—	—
E	足利小山信用金庫 間々田支店 足利小山信用金庫 城東支店	1	—	—	栃木信用金庫 岩舟支店	1
F	栃木銀行 大曾支店	2	足利銀行 インターパークリテールセンター	1	足利小山信用金庫 駅東支店	1

②小規模事業者支援部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	栃木銀行 本店営業部	3	足利銀行 今市支店	2	足利銀行 佐野支店	2
B	栃木銀行 大田原西支店	4	栃木銀行 鹿沼東支店	4	大田原信用金庫 黒磯支店	3
C	鹿沼相互信用金庫 緑町支店	5	栃木銀行 兵庫塚支店	5	鹿沼相互信用金庫 本店営業部	5
D	那須信用組合 黒磯支店	3	大田原信用金庫 那須塩原支店	3	足利小山信用金庫 助戸支店 佐野信用金庫 本店営業部	2
E	那須信用組合 大田原支店	5	烏山信用金庫 宝積寺支店	3	烏山信用金庫 宇都宮南支店	3
F	鹿沼相互信用金庫 駅前支店	5	佐野信用金庫 石塚支店	3	那須信用組合 黒磯西支店	2

③生産性向上支援部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	足利銀行 今市支店	2	栃木銀行 本店営業部	1	足利銀行 足利支店	1
B	栃木銀行 陽南支店	2	栃木銀行 鹿沼東支店	1	群馬銀行 栃木支店	1
C	那須信用組合 黒田原支店	3	栃木銀行 益子支店	2	足利銀行 石橋支店	1
D	栃木銀行 石橋支店	3	足利小山信用金庫 山前支店	2	栃木信用金庫 思川支店	1
E	那須信用組合 矢板支店	2	足利小山信用金庫 城東支店	2	足利銀行 高砂町リテールセンター	1
F	白河信用金庫 黒磯支店	2	烏山信用金庫 平松支店	1	足利銀行 岩舟支店	1

④金融機関連携部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	群馬銀行 佐野支店	1	足利銀行 栃木支店	1	—	—
B	足利銀行 真岡支店	1	群馬銀行 足利支店	1	—	—
C	常陽銀行 小山支店	1	鹿沼相互信用金庫 本店営業部	1	足利小山信用金庫 本店営業部	1
D	筑波銀行 宇都宮支店	1	佐野信用金庫 本店営業部	1	足利銀行 壬生支店	1
E	—	—	—	—	—	—
F	烏山信用金庫 茂木支店	1	群馬銀行 田沼支店	1	—	—

⑤企業力向上・経営支援部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	栃木銀行 今市支店	4	足利銀行 小山東支店	2	大田原信用金庫 本店営業部	2
B	足利銀行 黒羽支店	4	大田原信用金庫 黒磯支店	3	足利銀行 新栃木支店	2
C	栃木銀行 佐野支店	3	足利銀行 宇都宮北リテールセンター	2	東和銀行 足利支店	2
D	栃木銀行 栃木西支店	4	足利小山信用金庫 山前支店	4	桐生信用金庫 堀込支店	2
E	足利銀行 塩原支店	2	足利銀行 塩谷リテールセンター	2	足利銀行 茂木支店	2
F	佐野信用金庫 葛生支店	5	足利小山信用金庫 毛野支店	2	足利銀行 大沢リテールセンター	1

⑥地公体制度部門

グループ	第1位	件数	第2位	件数	第3位	件数
A	大田原信用金庫 西那須野支店	6	足利銀行 栃木支店	5	足利銀行 佐野支店	5
B	栃木銀行 日光支店	7	大田原信用金庫 黒磯支店	6	栃木銀行 矢板支店	4
C	足利銀行 栗野支店	5	栃木銀行 兵庫塚支店	5	鹿沼相互信用金庫 緑町支店	4
D	栃木信用金庫 思川支店	6	栃木銀行 大平支店	5	佐野信用金庫 南支店	4
E	足利小山信用金庫 栃木卸センター支店	3	栃木信用金庫 滝谷町支店	2	足利小山信用金庫 福居支店	2
F	鹿沼相互信用金庫 金崎支店	4	佐野信用金庫 石塚支店	3	足利銀行 久下田リテールセンター	2

※件数が同数の場合は、保証承諾額が大きい順となります。

キャンペーンの対象となる保証等については、
「保証だより」4月号をご覧ください。



創業支援メニューのご案内

当協会では、地域経済の新たな担い手を創出する“創業支援”に積極的に取り組んでいます。創業に係る資金の調達を支援する保証メニューに加え、創業計画の策定や創業後の事業の安定をサポートする経営支援メニューもご用意していますので、ぜひご活用ください。

○創業等関連保証・創業関連保証の概要

ご 利 用 いただける方	次の①から⑥のいずれかに該当する方 ①事業を営んでいない個人で、1か月以内に事業を開始する具体的な計画がある ただし、【創業等関連保証】の場合、借入金額と同等以上の自己資金が必要です。 ②事業を営んでいない個人で、2か月以内に会社を設立し事業を開始する具体的な計画がある ただし、【創業等関連保証】の場合、借入金額と同等以上の自己資金が必要です。 ③中小企業にあたる自らの会社で事業を継続しつつ、新たな会社を設立し事業を開始する具体的な計画がある ④事業を営んでいない個人が開始した事業が、開始した日から5年を経過していない ⑤事業を営んでいない個人が設立した会社で、設立した日から5年を経過していない ⑥自らの会社で事業を継続しつつ、新たに設立した会社が設立した日から5年を経過していない		
保 証 限 度 額	【創業等関連保証】1,500万円 【創業関連保証】2,000万円〈拡充〉		
対 象 資 金	運転資金、設備資金	責 任 共 有 制 度	対象外(100%保証)
貸 付 形 式	証書貸付	保 証 期 間	10年以内
返 済 方 法	原則均等分割返済	担 保	不要
保 証 人	【創業等関連保証】(個人)不要 (法人)代表者のみ 【創業関連保証】(個人)原則不要 (法人)原則代表者のみ		
貸 付 利 率	金融機関所定利率	保 証 料 率	0.80%

平成30年4月から創業関連保証の保証限度額が拡充されました(拡充前:1,000万円)

○県・市町の制度融資

栃木県及び次の県内17市町は、制度融資において創業を予定している方及び創業後間もない方向けの資金メニューを用意しています。制度融資を利用した場合、低い貸付利率が適用されるほか、市町では信用保証料の補助を行っているため、資金調達コストの負担軽減を図ることができます。

なお、制度融資と創業等関連保証・創業関連保証を併用することは可能ですが、保証限度額や保証期間等の保証条件については自治体によって異なるため、各自治体のホームページなどをご確認ください。

栃木県	創業支援資金	宇都宮市	街づくり活性化創業資金	足利市	独立開業資金
栃木市	中小企業創業資金	佐野市	中小企業創業資金	鹿沼市	創業資金
日光市	創業資金	小山市	創業資金	真岡市	創業資金
大田原市	創業支援資金	矢板市	創業資金	那須塩原市	創業支援資金
さくら市	創業資金	下野市	創業資金、 女性起業家創業資金	上三川町	創業支援資金
茂木町	創業支援資金	壬生町	創業資金	野木町	中小企業創業支援資金

○創業等連携サポート制度

本制度は、当協会と地域の各支援機関が連携し、創業等に関するご相談から計画策定支援、事業開始後の経営支援までニーズに応じたサポートを行うとともに、保証料率の引き下げを実施することで、創業者のみなさまの事業の成長を支援することを目的とした支援スキームです。

①創業等のご相談をお受けします 当協会や各機関が創業等に関するご相談をお受けします。

②創業計画の策定をサポートします 当協会や各機関が創業計画の策定をサポートします。

③保証料率を引き下げます

認定経営革新等支援機関（※1）により創業計画の策定支援を受けた方や日本政策金融公庫との協調融資により資金調達を行う方、市区町村が実施する認定特定創業支援事業（※2）による支援を受けた方は、創業等関連保証や創業関連保証の保証料率を0.8%から**0.6%**（▲0.2%）に**引き下げ**ます。

また、創業される方（法人の場合は代表者）が**女性、若者**（35歳未満）、**シニア**（55歳以上）の場合は、引き下げ後の保証料率（0.6%）から**さらに0.15%引き下げ、0.45%**とします。

※保証料率の引き下げには、「創業等連携サポート制度利用申請書」が必要です。

④事業開始後も経営をサポートします

事業開始後も当協会と各機関が連携を図り、みなさまの経営をニーズに応じてサポートします。

（※1）「中小企業等経営強化法第21条第1項」の規定に基づき国が認定した経営革新等支援機関

（※2）「産業競争力強化法第2条第23項第1号」に規定する特定創業支援事業

○経営安定化支援事業（創業サポート）

当協会では、豊富な経験と知識を有する中小企業診断士を無料で派遣し、創業者のみなさまをサポートしています。

創業計画策定支援コース

派遣回数：2回

当協会の保証を利用し創業を予定されている方が創業計画を策定する際に、中小企業診断士を派遣し、より実現性の高い創業計画の策定をサポートします。

創業フォローアップ支援コース

派遣回数：年度2回（創業後5年に達するまで）

創業保証利用後、計画どおりに事業が軌道に乗らない方に中小企業診断士を派遣し、経営診断を実施することで早期の経営の安定に向けてサポートします。

I N F O R M A T I O N

Excel版「信用保証委託申込書」をご活用ください

中小企業・小規模事業者のみなさまの保証申込時における事務負担を軽減するため、Excel版の「信用保証委託申込書」を当協会ホームページ（「ご利用ガイド」→「必要書類等」）に掲載しましたのでご活用ください。

なお、本ツールの使用有無が保証の諾否・金額査定に影響を与えることはありません。



INFORMATION



パンフレット・リーフレットを作成しました

次の保証制度等に関するパンフレット・リーフレットを作成しました。

なお、関係機関のみなさまにご送付させていただいておりますが、追加をご希望の方は企画課（TEL：028-635-2121）までご連絡ください。

保証制度のご案内	特別小口保証・小口零細企業保証	生産性向上サポート事業
		

各種相談窓口のご案内

中小企業・小規模事業者のみなさまの経営や資金繰り、当協会の利用等に関するご相談をお受けするため、各種相談窓口を設置しています。

相 談 窓 口	本 所 企業支援課 TEL:028-635-2195 足利支所 業 務 課 TEL:0284-70-6339
受 付 時 間	午前9時から午後5時(土日祝除く)

【相談窓口一覧】

金融相談窓口	タカタ株式会社関連相談窓口
英国におけるEU残留・離脱を問う国民投票の結果の影響関連相談窓口	平成28年熊本地震による災害に関する特別相談窓口
賃金水準上昇対策相談窓口	東日本大震災に関する特別相談窓口
皮革等相談窓口	

※「デフレ脱却等特別相談窓口」、「経営改善・資金繰り相談窓口」、「北朝鮮制裁措置に関する相談窓口」、「有限会社蛸屋菓子店及び株式会社霽月庵早坂 関連相談窓口」は廃止させていただきました。

※「賃金水準上昇対策特別相談窓口」の名称が「賃金水準上昇対策相談窓口」に変更となりました。

I N F O R M A T I O N



経営相談会のご案内

当協会では、県内の中小企業・小規模事業者のみなさまの経営に関するご相談、創業をお考えのみなさまからのご相談をお受けするため、経営相談会を開催しています。

経営相談会では、外部の中小企業診断士や当協会の職員がみなさまからのご相談をお受けしますので、お気軽にご利用ください。

ご利用を希望される方は、当協会企業支援課(TEL:028-635-2195)までご連絡いただくか、当協会ホームページ(「経営をサポートします」→「経営相談会」)からお申し込みください。

中小企業診断士による経営相談会	当協会職員による経営相談会
【開催日時】6月21日(木) 午後1時から午後5時	【開催日時】6月7日(木)、21日(木) 午前9時から午後5時
【開催場所】当協会本所・足利支所	【開催場所】当協会本所・足利支所
【相談内容】専門的な経営課題に関するご相談 創業に関するご相談など	【相談内容】資金繰りのご相談 保証の利用に関するご相談など

RADIO BERRY「SHINE!」のご案内

FMラジオ局RADIO BERRYにおいて、当協会が番組提供を行っている「SHINE!」を放送しています。また、RADIO BERRYのホームページにおいて、過去の番組音源を配信していますので、ぜひお聴きください。

同番組は、現在活躍中の企業やこれから羽ばたこうとする企業など、栃木県内の輝く(SHINE)企業の経営者をゲストに迎え、起業のきっかけから今後の展望などについて紹介しており、創業後間もない方や創業をお考えの方に参考となる内容となっています。

放 送 局	RADIO BERRY(周波数76.4MHz他)	放 送 時 間	毎週月曜日 午後5時15分から午後5時20分
番組ホームページ	http://www.berry.co.jp/shine/		

【出演者情報】

出演月	出 演 者	所在地	業 種
6月 (予定)	SHÔPAIN ARTISAN BAKEHOUSE オーナーシェフ 平山翔さん	那須塩原市	パン製造販売業 飲食店(カフェ)
5月	虎蔵 代表 村松慎太郎さん	足利市	菓子製造販売業 飲食店(カフェ)
4月	三たて蕎麦 誉 店主 大桃誉大さん	那須塩原市	飲食店

協賛イベントのご案内

当協会は、県内各市町の地域活性化にお役立ていただくため、各市町や関係団体等が主催するイベントに協賛しています。

市町名	イベント名	開催日時(期間)・会場
大田原市	第26回芭蕉の里くろばね紫陽花まつり	平成30年6月16日(土)から7月8日(日) 黒羽城址公園及び周辺地域

INFORMATION



McSS研修会を実施しました

当協会の経営支援業務の一層の充実を図るため、5月10日に一般社団法人CRD協会 営業推進第二部長 松本洋正氏を当協会に招き、McSS（中小企業経営診断システム）研修会を実施しました。

研修では、McSSの基本操作や診断帳票の見方等について分かりやすくご説明いただきました。

※McSS（Management consulting Support System）とは、CRD（Credit Risk Database、中小企業者の「財務データ」と「デフォルト情報」を蓄積するデータベース）に蓄積された全国データと比較した信用力の「位置づけ」や財務面の「強み・弱み」等を表示する「財務診断ツール」です。



クールビズの実施について

地球温暖化対策及び消費電力抑制のため、当協会では5月1日からクールビズを実施し、職員の服装を軽装（ノーネクタイ・ノージャケット等）とさせていただいておりますので、ご理解とご協力をお願いします。

6月のスケジュール

6月のスケジュール		
7	木	当協会職員による経営相談会
8	金	代位弁済実行日（書類引渡しは前日）
21	木	中小企業診断士による経営相談会
		当協会職員による経営相談会
22	金	金融機関店舗表彰 感謝状贈呈式
		代位弁済実行日（書類引渡しは前日）

日	月	火	水	木	金	土
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

ほっとひと息

保証部を紹介します



保証部 保証一課 (保証担当エリア: 宇都宮市、鹿沼市、日光市、真岡市、益子町、茂木町、市貝町、芳賀町)



原野 詩歩 高橋 未来 鈴木 薫 富川 武
 課長代理 課長代理 課長 課長代理
 平手 義範 大野 卓哉 吉原 信臣 知久 享志 大山 綾子

保証部 保証二課 (保証担当エリア: 栃木市、小山市、大田原市、矢板市、那須塩原市、さくら市、那須烏山市、下野市、上三川町、壬生町、野木町、塩谷町、高根沢町、那須町、那珂川町)



佐藤 美奈帆 君島 奈々絵 横田 湧也 青木 祐太
 係長 課長 課長代理 係長
 赤崎 ミチ 仙波 広己 新井 大輔 村上 伸也

平成30年4月の保証動向

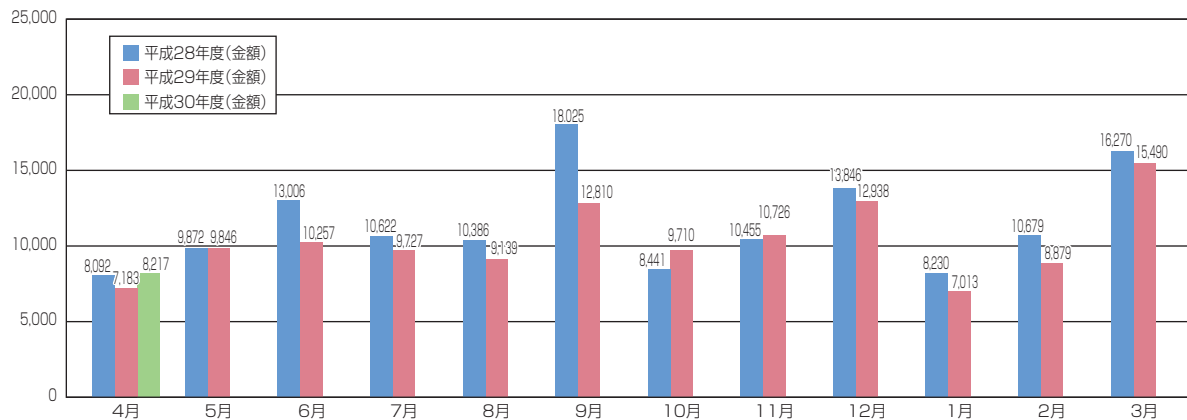
(単位:件、百万円、%)

	当 月 中				当年度累計			
	件 数	前年比	金 額	前年比	件 数	前年比	金 額	前年比
保 証 申 込	1,127	107.7	9,149	113.6	1,127	107.7	9,149	113.6
保 証 承 諾	1,022	107.0	8,217	114.4	1,022	107.0	8,217	114.4
保 証 債 務 残 高	—	—	—	—	54,678	92.1	322,905	90.0
条 件 変 更	702	82.1	6,304	72.6	702	82.1	6,304	72.6
事 故 報 告	84	175.0	361	67.4	84	175.0	361	67.4
代 位 弁 済 (元 利)	43	71.7	196	68.3	43	71.7	196	68.3

■ 保証承諾

件数1,022件(前年比107.0%)、金額82億17百万円(同114.4%)と、件数・金額ともに前年を上回りました。制度別では、協会制度の金額が前年比122.5%、一般保証の金額が前年比116.4%、市町村制度の金額が前年比112.7%と前年を上回りました。業種別では、運送業の金額が前年比213.5%となったのをはじめ、製造業、サービス業、小売業、建設業で前年を上回りました。

(単位:百万円)



【制度別】

(単位:件、百万円、%)

	当 月 中				当年度累計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
一 般 保 証	308	3,407	41.5	116.4	308	3,407	41.5	116.4
制 度 保 証	714	4,810	58.5	113.0	714	4,810	58.5	113.0
協 会 制 度	157	1,986	24.2	122.5	157	1,986	24.2	122.5
県 制 度	165	948	11.5	97.8	165	948	11.5	97.8
市 町 村 制 度	392	1,876	22.8	112.7	392	1,876	22.8	112.7
合 計	1,022	8,217	100.0	114.4	1,022	8,217	100.0	114.4

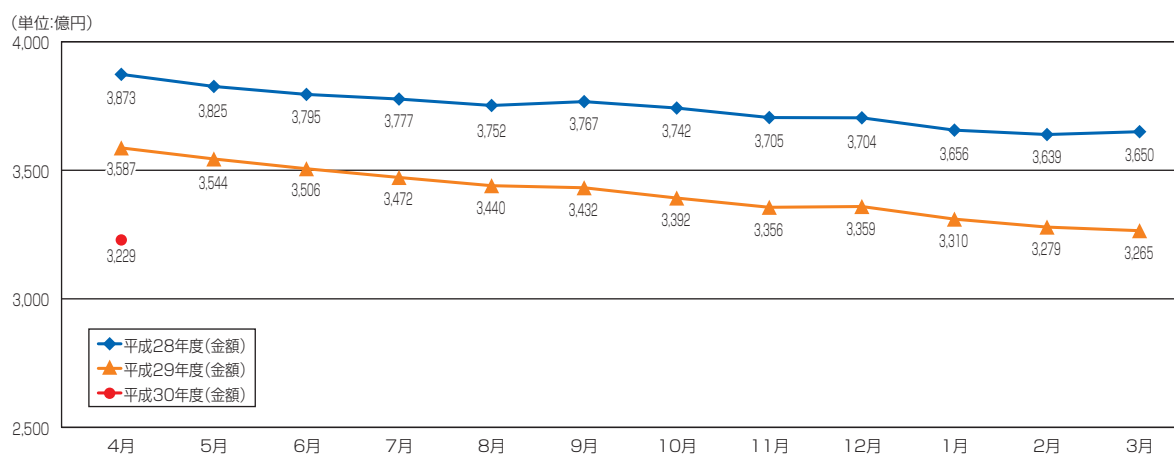
【業種別】

(単位:件、百万円、%)

	当 月 中				当年度累計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
建 設 業	362	2,974	36.2	111.6	362	2,974	36.2	111.6
製 造 業	173	1,603	19.5	120.3	173	1,603	19.5	120.3
サ ー ビ ス 業	152	1,037	12.6	115.7	152	1,037	12.6	115.7
運 送 業	33	398	4.8	213.5	33	398	4.8	213.5
卸 売 業	81	697	8.5	95.3	81	697	8.5	95.3
小 売 業	138	1,081	13.2	112.9	138	1,081	13.2	112.9
飲 食 店	50	206	2.5	82.4	50	206	2.5	82.4
そ の 他	33	221	2.7	134.8	33	221	2.7	134.8
合 計	1,022	8,217	100.0	114.4	1,022	8,217	100.0	114.4

■ 保証債務残高

件数54,678件(前年比92.1%)、金額3,229億5百万円(同90.0%)となりました。



■ 期間及び返済方法に係る条件変更

件数702件(前年比82.1%)、金額63億4百万円(同72.6%)と、件数・金額ともに前年を下回りました。

(単位:件、百万円、%)

	当 月 中				当年度累計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
期 間 延 長	400	3,175	50.4	89.7	400	3,175	50.4	89.7
終 期 不 変	300	3,105	49.3	60.3	300	3,105	49.3	60.3
期 間 短 縮	2	24	0.4	0.0	2	24	0.4	0.0
合 計	702	6,304	100.0	72.6	702	6,304	100.0	72.6

■ 利用企業数

利用企業数は22,304企業となり、県内中小企業者数63,516企業(中小企業白書2018年版 付属統計資料)に占める利用度は35.1%となりました。

(単位:%)

	県内中小企業者数	利用企業数	利用度
平 成 2 9 年 3 月 末	63,516	23,381	36.8
平 成 3 0 年 3 月 末	63,516	22,378	35.2
平 成 3 0 年 4 月 末	63,516	22,304	35.1

平成30年4月保証承諾ベスト30

(単位:千円)

順位	金 融 機 関	店 舗	金 額	
			当 月 中	当年度累計
1	栃 木 銀 行	本 店 営 業 部	300,500	300,500
2	足 利 銀 行	足 利 支 店	270,500	270,500
3	足 利 銀 行	本 店 営 業 部	177,500	177,500
4	足 利 銀 行	真 岡 支 店	169,000	169,000
5	栃 木 銀 行	黒 磯 支 店	137,800	137,800
6	大田原信用金庫	黒 磯 支 店	133,650	133,650
7	群 馬 銀 行	佐 野 支 店	128,800	128,800
8	鹿沼相互信用金庫	緑 町 支 店	120,200	120,200
9	足 利 銀 行	黒 羽 支 店	113,000	113,000
10	足 利 銀 行	小 山 東 支 店	110,500	110,500
11	栃 木 銀 行	栃 木 西 支 店	107,000	107,000
12	群 馬 銀 行	栃 木 支 店	98,000	98,000
13	栃 木 銀 行	雀 宮 支 店	97,992	97,992
14	大田原信用金庫	本 店 営 業 部	97,300	97,300
15	栃 木 銀 行	宇都宮駅前支店	96,000	96,000
16	栃 木 信 用 金 庫	思 川 支 店	92,000	92,000
17	筑 波 銀 行	宇 都 宮 支 店	89,000	89,000
18	足 利 銀 行	新 栃 木 支 店	88,000	88,000
18	栃 木 銀 行	築 瀬 支 店	88,000	88,000
20	東 和 銀 行	足 利 支 店	87,000	87,000
21	栃 木 銀 行	今 市 支 店	86,500	86,500
22	群 馬 銀 行	宇都宮東支店	84,500	84,500
23	栃 木 銀 行	西那須野支店	80,400	80,400
24	栃 木 銀 行	おもちゃのまち支店	79,300	79,300
25	足 利 銀 行	栃 木 支 店	79,000	79,000
26	足 利 銀 行	岡 本 支 店	76,500	76,500
27	栃 木 銀 行	若 草 支 店	75,500	75,500
28	大田原信用金庫	西那須野支店	70,088	70,088
29	栃 木 銀 行	矢 板 支 店	70,000	70,000
30	鹿沼相互信用金庫	本 店 営 業 部	69,090	69,090

保証債務残高群別平成30年4月保証承諾・件数ベスト10

【保証債務残高25億円以上】

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	栃木銀行	本店営業部	300,500
2	足利銀行	足利支店	270,500
3	足利銀行	本店営業部	177,500
4	栃木銀行	黒磯支店	137,800
5	群馬銀行	佐野支店	128,800
6	足利銀行	小山東支店	110,500
7	大田原信用金庫	本店営業部	97,300
8	栃木銀行	今市支店	86,500
9	足利銀行	栃木支店	79,000
10	大田原信用金庫	西那須野支店	70,088

順位	金融機関	店舗	件数
1	栃木銀行	本店営業部	22
2	栃木銀行	今市支店	13
3	栃木銀行	黒磯支店	12
4	大田原信用金庫	西那須野支店	10
5	足利銀行	本店営業部	9
5	大田原信用金庫	本店営業部	9
7	足利銀行	足利支店	8
7	足利銀行	佐野支店	8
9	足利銀行	栃木支店	7
10	足利銀行	江曾島支店	6
10	足利銀行	今市支店	6

【保証債務残高15億円以上】

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	足利銀行	真岡支店	169,000
2	大田原信用金庫	黒磯支店	133,650
3	足利銀行	黒羽支店	113,000
4	群馬銀行	栃木支店	98,000
5	足利銀行	新栃木支店	88,000
6	群馬銀行	宇都宮東支店	84,500
7	栃木銀行	若草支店	75,500
8	栃木銀行	矢板支店	70,000
9	栃木銀行	日光支店	61,000
10	栃木銀行	小金井支店	60,700

順位	金融機関	店舗	件数
1	大田原信用金庫	黒磯支店	17
2	栃木銀行	日光支店	14
3	栃木銀行	陽南支店	11
4	栃木銀行	馬場町支店	10
4	栃木銀行	若草支店	10
4	栃木銀行	鹿沼東支店	10
7	栃木銀行	矢板支店	9
7	栃木銀行	大田原支店	9
9	栃木銀行	足利支店	8
10	足利銀行	真岡支店	7
10	栃木銀行	大田原西支店	7

【保証債務残高12億円以上】

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	120,200
2	栃木銀行	雀宮支店	97,992
3	栃木銀行	宇都宮駅前支店	96,000
4	筑波銀行	宇都宮支店	89,000
5	栃木銀行	築瀬支店	88,000
6	東和銀行	足利支店	87,000
7	栃木銀行	西那須野支店	80,400
8	足利銀行	岡本支店	76,500
9	鹿沼相互信用金庫	本店営業部	69,090
10	烏山信用金庫	岡本支店	63,905

順位	金融機関	店舗	件数
1	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	14
1	栃木銀行	兵庫塚支店	14
3	那須信用組合	黒田原支店	11
4	栃木銀行	西那須野支店	9
5	東和銀行	足利支店	8
5	足利小山信用金庫	富田支店	8
5	鹿沼相互信用金庫	本店営業部	8
5	烏山信用金庫	本店営業部	8
5	栃木銀行	鶴田支店	8
5	栃木銀行	築瀬支店	8
5	烏山信用金庫	岡本支店	8

※金額または件数が同数(同順位)の場合、保証債務残高の大きい店舗から順に表記しています。

【保証債務残高9億円以上】

(単位:千円)

順位	金 融 機 関	店 舗	金 額
1	栃 木 銀 行	栃 木 西 支 店	107,000
2	栃 木 信 用 金 庫	思 川 支 店	92,000
3	那 須 信 用 組 合	黒 磯 支 店	60,500
4	栃 木 銀 行	石 橋 支 店	57,900
5	大田原信用金庫	那 須 塩 原 支 店	55,000
6	足利小山信用金庫	山 前 支 店	44,650
7	足利小山信用金庫	栗 宮 支 店	41,500
8	桐 生 信 用 金 庫	堀 込 支 店	36,500
9	栃 木 銀 行	平 松 支 店	34,000
10	栃 木 銀 行	上 三 川 支 店	33,500

(単位:件)

順位	金 融 機 関	店 舗	件 数
1	足利小山信用金庫	山 前 支 店	10
2	足利小山信用金庫	葉 鹿 支 店	8
3	栃 木 銀 行	石 橋 支 店	7
3	足利小山信用金庫	栗 宮 支 店	7
3	栃 木 銀 行	栃 木 西 支 店	7
3	佐 野 信 用 金 庫	本 店 営 業 部	7
3	那 須 信 用 組 合	黒 磯 支 店	7
3	佐 野 信 用 金 庫	南 支 店	7
3	栃 木 信 用 金 庫	思 川 支 店	7
3	大田原信用金庫	那 須 塩 原 支 店	7

【保証債務残高6億円以上】

(単位:千円)

順位	金 融 機 関	店 舗	金 額
1	栃 木 銀 行	おもちゃのまち支店	79,300
2	栃 木 銀 行	野 木 支 店	56,100
3	栃 木 銀 行	大 平 支 店	56,000
4	那 須 信 用 組 合	矢 板 支 店	47,300
5	鹿沼相互信用金庫	戸 祭 支 店	43,500
6	足利小山信用金庫	福 居 支 店	43,000
7	足利小山信用金庫	間 々 田 支 店	37,000
7	栃 木 信 用 金 庫	滝 谷 町 支 店	37,000
9	烏 山 信 用 金 庫	氏 家 支 店	36,110
10	足 利 銀 行	都 賀 支 店	36,000

(単位:件)

順位	金 融 機 関	店 舗	件 数
1	栃 木 銀 行	おもちゃのまち支店	11
2	鹿沼相互信用金庫	戸 祭 支 店	9
3	栃 木 銀 行	大 平 支 店	6
3	烏 山 信 用 金 庫	氏 家 支 店	6
3	那 須 信 用 組 合	矢 板 支 店	6
3	那 須 信 用 組 合	大 田 原 支 店	6
3	佐 野 信 用 金 庫	岩 舟 支 店	6
8	烏 山 信 用 金 庫	宇 都 宮 南 支 店	5
8	足利小山信用金庫	福 居 支 店	5
8	佐 野 信 用 金 庫	田 沼 支 店	5
8	烏 山 信 用 金 庫	宝 積 寺 支 店	5
8	栃 木 信 用 金 庫	岩 舟 支 店	5

【保証債務残高6億円未満】

(単位:千円)

順位	金 融 機 関	店 舗	金 額
1	鹿沼相互信用金庫	駅 前 支 店	58,500
2	栃 木 信 用 金 庫	壬 生 支 店	40,000
3	佐 野 信 用 金 庫	葛 生 支 店	38,500
4	鹿沼相互信用金庫	金 崎 支 店	31,500
5	足 利 銀 行	足 尾 支 店	30,000
6	佐 野 信 用 金 庫	石 塚 支 店	29,000
7	足 利 銀 行	赤 見 出 張 所	27,870
8	鹿沼相互信用金庫	東 支 店	23,000
9	烏 山 信 用 金 庫	平 松 支 店	22,500
10	那 須 信 用 組 合	黒 磯 西 支 店	22,000

(単位:件)

順位	金 融 機 関	店 舗	件 数
1	鹿沼相互信用金庫	駅 前 支 店	9
2	鹿沼相互信用金庫	金 崎 支 店	6
2	佐 野 信 用 金 庫	石 塚 支 店	6
4	佐 野 信 用 金 庫	葛 生 支 店	5
4	鹿沼相互信用金庫	東 支 店	5
4	栃 木 銀 行	大 曾 支 店	5
7	烏 山 信 用 金 庫	平 松 支 店	4
7	栃 木 信 用 金 庫	雀 宮 支 店	4
7	那 須 信 用 組 合	黒 磯 西 支 店	4
7	足利小山信用金庫	毛 野 支 店	4

※金額または件数が同数(同順位)の場合、保証債務残高の大きい店舗から順に表記しています。

各種統計 (平成30年4月)

1 事業概況

(単位:件、千円、%)

		当 月 中				当 年 度 累 計			
		件 数	前年比	金 額	前年比	件 数	前年比	金 額	前年比
保 証 申 込		1,127	107.7	9,149,492	113.6	1,127	107.7	9,149,492	113.6
保 証 承 諾		1,022	107.0	8,217,424	114.4	1,022	107.0	8,217,424	114.4
申 込 取 消		28	103.7	194,050	183.9	28	103.7	194,050	183.9
貸 付 実 行		1,049	103.6	9,309,129	106.0	1,049	103.6	9,309,129	106.0
償 還		1,496	97.9	12,693,446	85.8	1,496	97.9	12,693,446	85.8
保 証 債 務 残 高		—	—	—	—	54,678	92.1	322,904,896	90.0
条 件 変 更		702	82.1	6,304,338	72.6	702	82.1	6,304,338	72.6
事 故 報 告 受 付		84	175.0	360,893	67.4	84	175.0	360,893	67.4
被 請 求 残 高		—	—	—	—	29	87.9	254,772	102.8
代位弁済	元 金	43	71.7	195,070	68.3	43	71.7	195,070	68.3
	利 息	0	—	1,265	64.4	0	—	1,265	64.4
	元 利	43	71.7	196,335	68.3	43	71.7	196,335	68.3

2 資金使途別保証状況

(単位:件、千円、%)

使 途	当 月 中				当 年 度 累 計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
運 転	866	7,013,904	85.4	111.7	866	7,013,904	85.4	111.7
設 備	93	584,720	7.1	115.4	93	584,720	7.1	115.4
運 転 設 備	63	618,800	7.5	154.8	63	618,800	7.5	154.8
合 計	1,022	8,217,424	100.0	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4

3 期間別保証状況

(単位:件、千円、%)

期 間	当 月 中				当 年 度 累 計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
6 か 月 以 内	170	1,142,140	13.9	104.5	170	1,142,140	13.9	104.5
6 か 月 超 1 年 以 内	205	1,793,450	21.8	124.4	205	1,793,450	21.8	124.4
1 年 超 3 年 以 内	120	1,099,970	13.4	126.3	120	1,099,970	13.4	126.3
3 年 超 5 年 以 内	321	1,628,722	19.8	101.7	321	1,628,722	19.8	101.7
5 年 超 7 年 以 内	127	953,050	11.6	92.7	127	953,050	11.6	92.7
7 年 超 10 年 以 内	68	1,286,005	15.6	128.0	68	1,286,005	15.6	128.0
10 年 超	11	314,087	3.8	217.4	11	314,087	3.8	217.4
合 計	1,022	8,217,424	100.0	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4
平 均 保 証 期 間	45.3 ヶ月				45.3 ヶ月			

4 金額別保証状況

(単位:件、千円、%)

金 額	当 月 中				当 年 度 累 計			
	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
5,000千円以下	639	1,935,072	23.5	107.7	639	1,935,072	23.5	107.7
5,000千円超 10,000千円以下	213	1,856,800	22.6	105.5	213	1,856,800	22.6	105.5
10,000千円超 30,000千円以下	137	2,724,556	33.2	112.1	137	2,724,556	33.2	112.1
30,000千円超 50,000千円以下	24	1,082,504	13.2	119.5	24	1,082,504	13.2	119.5
50,000千円超 100,000千円以下	9	618,492	7.5	212.5	9	618,492	7.5	212.5
100,000千円超	—	—	—	—	—	—	—	—
合 計	1,022	8,217,424	100.0	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4

5 金融機関別保証状況

(平成30年4月)

金融機関	保証承諾							保証債務残高			
	当月中			当年度累計				当月末			
	件数	金額	前年比	件数	金額	構成比	前年比	件数	金額	構成比	前年比
都市銀行	2	72,000	—	2	72,000	0.9	—	535	7,777,694	2.4	88.5
みずほ銀行	—	—	—	—	—	—	—	164	1,981,919	0.6	74.3
三菱東京UFJ銀行	—	—	—	—	—	—	—	44	739,318	0.2	87.9
三井住友銀行	1	30,000	—	1	30,000	0.4	—	228	3,368,829	1.0	95.7
りそな銀行	1	42,000	—	1	42,000	0.5	—	90	1,499,364	0.5	92.0
埼玉りそな銀行	—	—	—	—	—	—	—	9	188,265	0.1	142.8
地方銀行	250	2,904,159	117.2	250	2,904,159	35.3	117.2	18,772	146,780,654	45.5	86.7
足利銀行	203	2,293,029	111.0	203	2,293,029	27.9	111.0	15,606	121,356,460	37.6	86.7
山形銀行	1	5,000	—	1	5,000	0.1	—	73	482,047	0.1	57.4
東邦銀行	—	—	—	—	—	—	—	35	214,415	0.1	84.9
群馬銀行	25	394,530	182.4	25	394,530	4.8	182.4	1,837	15,661,223	4.9	90.1
常陽銀行	5	80,100	65.9	5	80,100	1.0	65.9	551	5,624,148	1.7	84.2
筑波銀行	16	131,500	176.3	16	131,500	1.6	176.3	669	3,440,544	1.1	83.8
八十二銀行	—	—	—	—	—	—	—	1	1,817	0.0	47.6
第二地方銀行	356	2,736,562	140.4	356	2,736,562	33.3	140.4	19,217	87,614,450	27.1	90.2
栃木銀行	343	2,626,562	139.9	343	2,626,562	32.0	139.9	18,577	83,416,597	25.8	90.1
福島銀行	—	—	—	—	—	—	—	61	553,964	0.2	78.2
大東銀行	—	—	—	—	—	—	—	38	213,471	0.1	60.3
東和銀行	12	104,000	509.8	12	104,000	1.3	509.8	431	2,725,668	0.8	100.2
東日本銀行	1	6,000	14.9	1	6,000	0.1	14.9	110	704,750	0.2	92.9
信用金庫	363	2,227,273	92.9	363	2,227,273	27.1	92.9	13,350	68,041,999	21.1	96.8
足利小山信用金庫	83	466,040	97.1	83	466,040	5.7	97.1	3,042	16,528,161	5.1	102.2
栃木信用金庫	50	383,400	64.2	50	383,400	4.7	64.2	2,848	13,824,889	4.3	89.4
鹿沼相互信用金庫	72	446,490	86.1	72	446,490	5.4	86.1	2,007	9,946,815	3.1	97.4
佐野信用金庫	41	200,000	98.3	41	200,000	2.4	98.3	1,212	5,527,655	1.7	97.7
大田原信用金庫	53	407,538	149.2	53	407,538	5.0	149.2	1,953	10,729,734	3.3	100.3
烏山信用金庫	48	255,805	96.5	48	255,805	3.1	96.5	1,821	8,828,939	2.7	93.2
白河信用金庫	6	15,000	100.0	6	15,000	0.2	100.0	155	753,909	0.2	105.7
桐生信用金庫	6	36,500	439.8	6	36,500	0.4	439.8	245	1,214,111	0.4	88.7
アイオー信用金庫	—	—	—	—	—	—	—	3	4,747	0.0	62.8
館林信用金庫	—	—	—	—	—	—	—	5	25,382	0.0	92.9
結城信用金庫	4	16,500	118.9	4	16,500	0.2	118.9	59	657,657	0.2	131.2
信用組合	50	261,430	78.1	50	261,430	3.2	78.1	2,682	11,116,072	3.4	95.0
真岡信用組合	9	27,060	45.4	9	27,060	0.3	45.4	1,161	4,555,488	1.4	101.1
那須信用組合	41	234,370	85.8	41	234,370	2.9	85.8	1,513	6,488,272	2.0	91.2
横浜幸銀信用組合	—	—	—	—	—	—	—	8	72,313	0.0	92.0
政府系金融機関	1	16,000	66.7	1	16,000	0.2	66.7	122	1,574,027	0.5	97.2
商工組合中央金庫	1	16,000	66.7	1	16,000	0.2	66.7	119	1,569,510	0.5	97.3
日本政策金融公庫	—	—	—	—	—	—	—	3	4,517	0.0	86.1
合 計	1,022	8,217,424	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4	54,678	322,904,896	100.0	90.0

(単位:件、千円、%)

代 位 弁 済							代 位 弁 済 率		金 融 機 関
当 月 中			当 年 度 累 計				当年度中	前年同月	
件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比			
—	—	—	—	—	—	—	—	—	都市銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	みずほ銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	三菱東京UFJ銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	三井住友銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	りそな銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	埼玉りそな銀行
23	121,089	106.6	23	121,089	61.7	106.6	0.08	0.07	地方銀行
18	74,250	153.8	18	74,250	37.8	153.8	0.06	0.03	足利銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	山形銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	東邦銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	群馬銀行
4	44,001	—	4	44,001	22.4	—	0.78	—	常陽銀行
1	2,838	4.3	1	2,838	1.4	4.3	0.08	1.59	筑波銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	八十二銀行
6	18,981	35.6	6	18,981	9.7	35.6	0.02	0.05	第二地方銀行
4	5,686	10.7	4	5,686	2.9	10.7	0.01	0.06	栃木銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	福島銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	大東銀行
2	13,294	—	2	13,294	6.8	—	0.49	—	東和銀行
—	—	—	—	—	—	—	—	—	東日本銀行
12	41,028	39.7	12	41,028	20.9	39.7	0.06	0.15	信用金庫
7	30,067	107.6	7	30,067	15.3	107.6	0.18	0.17	足利小山信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	0.39	栃木信用金庫
2	5,750	—	2	5,750	2.9	—	0.06	—	鹿沼相互信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	佐野信用金庫
2	2,025	43.7	2	2,025	1.0	43.7	0.02	0.04	大田原信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	0.11	烏山信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	白河信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	桐生信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	アイオー信用金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	館林信用金庫
1	3,185	—	1	3,185	1.6	—	0.48	—	結城信用金庫
2	15,238	88.7	2	15,238	7.8	88.7	0.14	0.15	信用組合
2	15,238	227.3	2	15,238	7.8	227.3	0.33	0.15	真岡信用組合
—	—	—	—	—	—	—	—	0.15	那須信用組合
—	—	—	—	—	—	—	—	—	横浜幸銀信用組合
—	—	—	—	—	—	—	—	—	政府系金融機関
—	—	—	—	—	—	—	—	—	商工組合中央金庫
—	—	—	—	—	—	—	—	—	日本政策金融公庫
43	196,335	68.3	43	196,335	100.0	68.3	0.06	0.08	合 計

6 制度別保証状況

(平成30年4月)

制 度	保 証 承 諾							保 証 債 務 残 高			
	当 月 中			当 年 度 累 計				当 月 末			
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
一般保証	308	3,406,940	116.4	308	3,406,940	41.5	116.4	9,104	99,297,390	30.8	96.1
制度保証	714	4,810,484	113.0	714	4,810,484	58.5	113.0	45,574	223,607,506	69.2	87.6
協会制度	157	1,985,844	122.5	157	1,985,844	24.2	122.5	8,542	92,702,291	28.7	91.0
事業者カードローン根保証	37	192,500	149.8	37	192,500	2.3	149.8	1,059	4,775,248	1.5	104.9
当座貸越根保証	18	377,000	183.5	18	377,000	4.6	183.5	370	7,319,668	2.3	103.7
手形貸付根保証	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
割引保証(手形・電子記録債権)	2	11,600	232.0	2	11,600	0.1	232.0	14	118,000	0.0	78.5
中小企業金融安定化特別保証	—	—	—	—	—	—	—	124	475,512	0.1	81.0
小口零細企業保証	23	58,900	127.8	23	58,900	0.7	127.8	578	1,145,829	0.4	112.9
景気対応緊急保証制度	—	—	—	—	—	—	—	810	5,519,188	1.7	70.8
経営力強化保証	2	30,400	49.7	2	30,400	0.4	49.7	92	1,720,906	0.5	106.7
条件変更改善型借換保証	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
エクセレント保証	—	—	—	—	—	—	—	53	922,211	0.3	78.0
ハーモニーサポート保証	11	271,000	295.9	11	271,000	3.3	295.9	377	6,425,180	2.0	114.9
健康・働き方応援保証“はつらつ”	2	35,000	—	2	35,000	0.4	—	7	173,426	0.1	—
会計力向上応援保証	2	33,000	—	2	33,000	0.4	—	—	—	—	—
財務要件型無保証人保証	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
金融機関提携保証	35	646,000	88.2	35	646,000	7.9	88.2	1,476	23,598,202	7.3	91.1
無担保当貸5000保証	22	536,000	101.9	22	536,000	6.5	101.9	639	16,221,488	5.0	91.5
セーフティサポート保証	—	—	—	—	—	—	—	258	3,703,900	1.1	74.5
その他の金融機関提携保証	13	110,000	53.3	13	110,000	1.3	53.3	579	3,672,815	1.1	115.0
商工いきいき特別保証	1	3,000	18.5	1	3,000	0.0	18.5	846	1,504,500	0.5	80.1
その他の協会制度	28	395,444	118.3	28	395,444	4.8	118.3	2,742	39,077,848	12.1	87.8
県制度	165	948,450	97.8	165	948,450	11.5	97.8	14,538	66,418,914	20.6	80.0
創業支援資金	5	23,500	47.4	5	23,500	0.3	47.4	693	1,830,029	0.6	100.4
産業政策推進資金	—	—	—	—	—	—	—	152	1,303,789	0.4	87.2
とちぎ創生融資	—	—	—	—	—	—	—	137	1,190,774	0.4	87.3
経営安定資金	4	72,000	71.3	4	72,000	0.9	71.3	5,863	30,122,963	9.3	70.9
小規模企業資金	46	216,650	107.1	46	216,650	2.6	107.1	4,487	10,798,278	3.3	85.1
経営サポート資金	17	186,500	181.2	17	186,500	2.3	181.2	1,406	12,212,974	3.8	94.2
経営力強化融資	—	—	—	—	—	—	—	11	111,538	0.0	136.6
借換融資	17	186,500	181.2	17	186,500	2.3	181.2	1,395	12,101,436	3.7	93.9
一般資金	93	449,800	93.5	93	449,800	5.5	93.5	1,668	8,076,898	2.5	91.8
運転	84	412,000	91.8	84	412,000	5.0	91.8	1,281	6,155,913	1.9	96.6
一般枠	22	121,700	76.3	22	121,700	1.5	76.3	804	3,711,840	1.1	95.3
短期枠	62	290,300	100.4	62	290,300	3.5	100.4	477	2,444,073	0.8	98.6
設備	9	37,800	116.3	9	37,800	0.5	116.3	387	1,920,986	0.6	79.4
経営安定特別借換資金	—	—	—	—	—	—	—	184	987,317	0.3	71.5
その他の県制度	46	216,650	107.1	46	216,650	2.6	107.1	4,572	11,884,943	3.7	84.4
市町村制度	392	1,876,190	112.7	392	1,876,190	22.8	112.7	22,494	64,486,301	20.0	91.4
市町村特別保証制度	392	1,876,190	112.7	392	1,876,190	22.8	112.7	22,362	63,514,819	19.7	91.5
その他の市町村制度	—	—	—	—	—	—	—	132	971,482	0.3	85.5
合 計	1,022	8,217,424	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4	54,678	322,904,896	100.0	90.0

7 保険別保証状況

(平成30年4月)

制 度	保 証 承 諾							保 証 債 務 残 高			
	当 月 中			当 年 度 累 計				当 月 末			
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
一般枠保証	979	7,822,780	117.2	979	7,822,780	95.2	117.2	40,773	229,399,619	71.0	96.5
別枠保証	43	394,644	77.6	43	394,644	4.8	77.6	13,905	93,505,277	29.0	77.3
エネルギー対策保証	—	—	—	—	—	—	—	108	2,345,143	0.7	91.3
中小企業特定社債保証	1	56,000	233.3	1	56,000	0.7	233.3	219	8,818,480	2.7	91.4
流動資産担保融資保証	1	7,040	100.0	1	7,040	0.1	100.0	14	322,858	0.1	80.1
災害関係保証	—	—	—	—	—	—	—	86	498,013	0.2	80.2
セーフティネット保証	3	44,500	41.5	3	44,500	0.5	41.5	7,890	44,817,959	13.9	71.1
5号認定	3	44,500	41.5	3	44,500	0.5	41.5	5,712	29,187,009	9.0	68.7
6号認定	—	—	—	—	—	—	—	2,091	15,012,413	4.6	75.7
創業等関連保証	—	—	—	—	—	—	—	301	672,536	0.2	79.9
創業関連保証	26	90,000	148.8	26	90,000	1.1	148.8	1,259	2,840,888	0.9	107.5
東日本大震災復興緊急保証	3	21,500	13.4	3	21,500	0.3	13.4	3,587	27,047,096	8.4	74.5
経営改善サポート保証	9	175,604	141.1	9	175,604	2.1	141.1	308	5,550,012	1.7	134.6
経営革新関連保証	—	—	—	—	—	—	—	5	47,749	0.0	115.3
経営力向上関連保証	—	—	—	—	—	—	—	3	68,900	0.0	475.2
別枠保証その他	—	—	—	—	—	—	—	125	475,643	0.1	73.8
合 計	1,022	8,217,424	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4	54,678	322,904,896	100.0	90.0

(単位:件、千円、%)

代 位 弁 済							代 位 弁 済 率		
当 月 中			当 年 度 累 計						
件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	当年度中	前年同月	制 度
11	53,339	175.7	11	53,339	27.2	175.7	0.05	0.03	一般保証
32	142,996	55.6	32	142,996	72.8	55.6	0.06	0.10	制度保証
7	32,276	27.6	7	32,276	16.4	27.6	0.03	0.11	協会制度
—	—	—	—	—	—	—	—	—	事業者カードローン根保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	当座貸越根保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	手形貸付根保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	割引保証（手形・電子記録債権）
—	—	—	—	—	—	—	—	—	中小企業金融安定化特別保証
—	—	—	—	—	—	—	—	0.94	小口零細企業保証
1	15,967	222.4	1	15,967	8.1	222.4	0.29	0.09	景気対応緊急保証制度
—	—	—	—	—	—	—	—	—	経営力強化保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	条件変更改善型借換保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	エクセレント保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	ハーモニーサポート保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	健康・働き方応援保証*「はつらつ」
—	—	—	—	—	—	—	—	—	会計力向上応援保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	財務要件型無保証人保証
—	—	—	—	—	—	—	—	0.04	金融機関提携保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	無担保当貸5000保証
—	—	—	—	—	—	—	—	0.19	セーフティサポート保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	その他の金融機関提携保証
3	3,281	39.4	3	3,281	1.7	39.4	0.22	0.44	商工いきいき特別保証
3	13,029	15.8	3	13,029	6.6	15.8	0.03	0.19	その他の協会制度
12	58,012	77.0	12	58,012	29.5	77.0	0.09	0.09	県制度
1	1,477	49.0	1	1,477	0.8	49.0	0.08	0.17	創業支援資金
—	—	—	—	—	—	—	—	—	産業政策推進資金
—	—	—	—	—	—	—	—	—	とちぎ創生融資
7	40,659	170.5	7	40,659	20.7	170.5	0.13	0.06	経営安定資金
2	4,824	23.3	2	4,824	2.5	23.3	0.04	0.16	小規模企業資金
—	—	—	—	—	—	—	—	0.08	経営サポート資金
—	—	—	—	—	—	—	—	—	経営力強化融資
—	—	—	—	—	—	—	—	0.08	借換融資
2	11,053	142.9	2	11,053	5.6	142.9	0.14	0.09	一般資金
2	11,053	—	2	11,053	5.6	—	0.18	—	運転
2	11,053	—	2	11,053	5.6	—	0.30	—	一般枠
—	—	—	—	—	—	—	—	—	短期枠
—	—	—	—	—	—	—	—	0.32	設備
—	—	—	—	—	—	—	—	0.67	経営安定特別借換資金
2	4,824	23.3	2	4,824	2.5	23.3	0.04	0.15	その他の県制度
13	52,708	81.5	13	52,708	26.8	81.5	0.08	0.09	市町村制度
13	52,708	86.0	13	52,708	26.8	86.0	0.08	0.09	市町村特別保証制度
—	—	—	—	—	—	—	—	0.30	その他の市町村制度
43	196,335	68.3	43	196,335	100.0	68.3	0.06	0.08	合 計

(単位:件、千円、%)

代 位 弁 済							代 位 弁 済 率		
当 月 中			当 年 度 累 計						
件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	当年度中	前年同月	制 度
27	108,938	83.8	27	108,938	55.5	83.8	0.05	0.05	一般枠保証
16	87,397	55.5	16	87,397	44.5	55.5	0.09	0.13	別枠保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	エネルギー対策保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	中小企業特定社債保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	流動資産担保融資保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	災害関係保証
13	80,680	59.7	13	80,680	41.1	59.7	0.18	0.21	セーフティネット保証
9	48,433	94.7	9	48,433	24.7	94.7	0.17	0.12	5号認定
4	32,247	44.0	4	32,247	16.4	44.0	0.21	0.37	6号認定
—	—	—	—	—	—	—	—	—	創業等関連保証
1	1,477	21.6	1	1,477	0.8	21.6	0.05	0.26	創業関連保証
2	5,241	34.0	2	5,241	2.7	34.0	0.02	0.04	東日本大震災復興緊急保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	経営改善サポート保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	経営革新関連保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	経営力向上関連保証
—	—	—	—	—	—	—	—	—	別枠保証その他
43	196,335	68.3	43	196,335	100.0	68.3	0.06	0.08	合 計

8 業種別保証状況

(平成30年4月)

業 種	保 証 承 諾							保 証 債 務 残 高			
	当 月 中			当 年 度 累 計				当 月 末			
	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
木材伐出業	—	—	—	—	—	—	—	38	285,282	0.1	90.3
鉱業	—	—	—	—	—	—	—	8	77,895	0.0	77.9
土石採取業	1	3,000	14.3	1	3,000	0.0	14.3	79	717,900	0.2	94.2
建設業	362	2,973,700	111.6	362	2,973,700	36.2	111.6	14,641	80,293,757	24.9	91.5
製造業	173	1,602,915	120.3	173	1,602,915	19.5	120.3	10,513	73,288,083	22.7	87.7
食料品工業	15	327,128	272.6	15	327,128	4.0	272.6	1,043	9,723,260	3.0	85.4
繊維品工業	10	37,900	33.3	10	37,900	0.5	33.3	701	3,522,579	1.1	90.7
木材・木製品工業	9	121,700	129.5	9	121,700	1.5	129.5	346	2,880,446	0.9	93.3
家具・建具工業	12	47,350	215.2	12	47,350	0.6	215.2	427	1,806,366	0.6	90.5
紙工業	2	33,000	47.8	2	33,000	0.4	47.8	197	2,185,075	0.7	84.6
製版・製本業	1	3,500	—	1	3,500	0.0	—	26	74,464	0.0	76.5
化学工業	2	7,000	—	2	7,000	0.1	—	68	511,833	0.2	88.7
石油・石炭製品工業	—	—	—	—	—	—	—	1	3,464	0.0	49.7
ゴム・プラスチック工業	17	132,670	72.0	17	132,670	1.6	72.0	952	8,517,396	2.6	91.0
ゴム製品製造業	2	9,000	—	2	9,000	0.1	—	62	571,300	0.2	84.5
皮革工業	—	—	—	—	—	—	—	33	77,538	0.0	34.1
窯業	5	56,500	171.2	5	56,500	0.7	171.2	403	3,822,790	1.2	87.5
金属工業	31	376,402	156.6	31	376,402	4.6	156.6	1,983	13,344,075	4.1	83.6
機械工業	19	149,170	73.1	19	149,170	1.8	73.1	1,287	11,389,629	3.5	88.6
電気機器工業	10	115,405	146.2	10	115,405	1.4	146.2	501	3,722,167	1.2	88.2
車両工業	4	30,990	44.3	4	30,990	0.4	44.3	425	4,037,728	1.3	96.3
船舶工業	—	—	—	—	—	—	—	1	3,520	0.0	48.6
その他の工業	31	138,200	145.3	31	138,200	1.7	145.3	1,816	5,887,107	1.8	92.7
農林漁業	—	—	—	—	—	—	—	5	3,105	0.0	51.8
ソフトウェア業	3	17,000	739.1	3	17,000	0.2	739.1	223	1,120,330	0.3	74.3
情報処理サービス業	—	—	—	—	—	—	—	13	83,911	0.0	31.6
印刷業	10	64,260	204.6	10	64,260	0.8	204.6	515	3,027,706	0.9	85.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1,300	—	1	1,300	0.0	—	229	3,494,828	1.1	91.2
通信業	1	10,000	—	1	10,000	0.1	—	1	600	0.0	75.8
サービス業	152	1,037,479	115.7	152	1,037,479	12.6	115.7	8,560	46,758,340	14.5	89.6
放送業	—	—	—	—	—	—	—	15	57,120	0.0	37.2
情報通信サービス業	1	1,000	4.1	1	1,000	0.0	4.1	125	365,319	0.1	101.6
運輸サービス業	4	89,400	1,788.0	4	89,400	1.1	1,788.0	79	525,248	0.2	87.5
物品賃貸業	3	31,900	1,595.0	3	31,900	0.4	1,595.0	200	1,336,951	0.4	91.3
専門サービス業	15	57,000	331.4	15	57,000	0.7	331.4	725	2,030,094	0.6	90.2
広告業	1	3,000	100.0	1	3,000	0.0	100.0	186	731,446	0.2	86.4
技術サービス業	12	44,500	109.1	12	44,500	0.5	109.1	600	2,213,607	0.7	96.7
宿泊業	6	33,000	60.0	6	33,000	0.4	60.0	640	5,591,476	1.7	87.7
洗濯・理美容・浴場業	23	67,099	86.0	23	67,099	0.8	86.0	1,440	4,877,431	1.5	92.0
旅行業	—	—	—	—	—	—	—	84	333,192	0.1	91.8
その他の生活関連サービス業	5	25,500	45.5	5	25,500	0.3	45.5	347	2,950,969	0.9	88.1
映画・娯楽業	5	24,290	121.5	5	24,290	0.3	121.5	238	1,615,429	0.5	90.2
教育・学習支援業	7	45,500	69.3	7	45,500	0.6	69.3	376	2,404,630	0.7	91.7
医療・福祉業	30	228,600	93.5	30	228,600	2.8	93.5	1,739	10,886,958	3.4	92.6
廃棄物処理業	12	163,400	563.4	12	163,400	2.0	563.4	485	4,503,502	1.4	86.1
職業紹介・労働者派遣事業	3	40,000	44.4	3	40,000	0.5	44.4	137	1,722,292	0.5	97.8
その他の事業サービス業	18	122,400	146.2	18	122,400	1.5	146.2	796	3,696,242	1.1	87.0
その他のサービス業	7	60,890	74.4	7	60,890	0.7	74.4	348	916,436	0.3	64.2
インターネット付随サービス業	—	—	—	—	—	—	—	34	75,651	0.0	102.4
出版業	—	—	—	—	—	—	—	33	183,948	0.1	75.9
運送業	33	398,170	213.5	33	398,170	4.8	213.5	2,320	16,854,076	5.2	88.4
貨物運送取扱事業	—	—	—	—	—	—	—	12	258,132	0.1	117.3
倉庫業	—	—	—	—	—	—	—	32	902,556	0.3	103.7
郵便業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
卸売業	81	697,030	95.3	81	697,030	8.5	95.3	4,742	34,883,708	10.8	88.8
小売業	138	1,081,200	112.9	138	1,081,200	13.2	112.9	7,802	41,558,287	12.9	92.1
保険媒介代理業	3	2,070	—	3	2,070	0.0	—	185	355,673	0.1	94.0
不動産業	17	140,200	125.8	17	140,200	1.7	125.8	1,448	8,520,771	2.6	95.9
物品預り・駐車場業	—	—	—	—	—	—	—	17	73,642	0.0	93.4
飲食店	50	206,100	82.4	50	206,100	2.5	82.4	3,446	11,224,861	3.5	91.7
業種外	—	—	—	—	—	—	—	23	69,203	0.0	70.7
合 計	1,022	8,217,424	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4	54,678	322,904,896	100.0	90.0

(単位:件、千円、%)

代 位 弁 済							代 位 弁 済 率		
当 月 中			当 年 度 累 計						
件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	当年度中	前年同月	業 種
—	—	—	—	—	—	—	—	—	木材伐出業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	鉱業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	土石採取業
4	20,989	53.2	4	20,989	10.7	53.2	0.03	0.04	建設業
11	72,890	199.1	11	72,890	37.1	199.1	0.10	0.04	製造業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.07	食料品工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	繊維品工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	木材・木製品工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	家具・建具工業
2	15,238	—	2	15,238	7.8	—	0.70	—	紙工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	製版・製本業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	化学工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	石油・石炭製品工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	ゴム・プラスチック工業
3	20,531	—	3	20,531	10.5	—	3.59	—	ゴム製品製造業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	皮革工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	窯業
2	13,294	—	2	13,294	6.8	—	0.10	—	金属工業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.15	機械工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	電気機器工業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.21	車両工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	船舶工業
1	2,110	—	1	2,110	1.1	—	0.04	—	その他の工業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	農林漁業
3	21,717	—	3	21,717	11.1	—	1.94	—	ソフトウェア業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	情報処理サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.35	印刷業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	電気・ガス・熱供給・水道業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	通信業
8	28,429	47.6	8	28,429	14.5	47.6	0.06	0.11	サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	放送業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	情報通信サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	運輸サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	物品賃貸業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	専門サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	広告業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	技術サービス業
5	21,278	274.7	5	21,278	10.8	274.7	0.38	0.12	宿泊業
1	2,488	6.2	1	2,488	1.3	6.2	0.05	0.76	洗濯・理美容・浴場業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	旅行業
1	1,477	35.9	1	1,477	0.8	35.9	0.05	0.12	その他の生活関連サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	映画・娯楽業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	教育・学習支援業
1	3,185	68.7	1	3,185	1.6	68.7	0.03	0.04	医療・福祉業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	廃棄物処理業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.17	職業紹介・労働者派遣事業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	その他の事業サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	その他のサービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	インターネット付随サービス業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	出版業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.17	運送業
—	—	—	—	—	—	—	—	11.79	貨物運送取扱事業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	倉庫業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	郵便業
9	51,204	312.9	9	51,204	26.1	312.9	0.15	0.04	卸売業
6	17,567	35.3	6	17,567	8.9	35.3	0.04	0.11	小売業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	保険媒介代理業
—	—	—	—	—	—	—	—	0.02	不動産業
—	—	—	—	—	—	—	—	—	物品預り・駐車場業
5	5,256	40.7	5	5,256	2.7	40.7	0.05	0.11	飲食店
—	—	—	—	—	—	—	—	—	業種外
43	196,335	68.3	43	196,335	100.0	68.3	0.06	0.08	合 計

9 地区別保証状況

(平成30年4月)

	保 証 承 諾							保 証 債 務 残 高			
	当 月 中			当 年 度 累 計				当 月 末			
市 町 村	件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比
市	910	7,422,144	117.7	910	7,422,144	90.3	117.7	47,660	282,625,069	87.5	89.8
宇都宮市	255	2,094,327	115.9	255	2,094,327	25.5	115.9	14,559	82,569,674	25.6	86.9
足利市	99	797,180	201.1	99	797,180	9.7	201.1	4,176	27,332,215	8.5	93.6
栃木市	76	760,660	109.1	76	760,660	9.3	109.1	4,154	25,190,424	7.8	90.1
佐野市	72	499,620	104.1	72	499,620	6.1	104.1	3,389	21,908,251	6.8	91.5
鹿沼市	70	529,400	88.7	70	529,400	6.4	88.7	3,093	17,974,894	5.6	89.2
日光市	47	305,490	108.0	47	305,490	3.7	108.0	2,582	14,415,596	4.5	89.0
小山市	60	622,800	95.1	60	622,800	7.6	95.1	3,982	26,586,138	8.2	91.5
真岡市	24	297,630	190.3	24	297,630	3.6	190.3	1,886	8,883,845	2.8	89.0
大田原市	50	398,000	144.3	50	398,000	4.8	144.3	2,310	14,585,251	4.5	91.4
矢板市	14	72,000	130.2	14	72,000	0.9	130.2	833	4,127,772	1.3	95.2
那須塩原市	92	699,037	131.2	92	699,037	8.5	131.2	3,782	22,900,943	7.1	89.9
さくら市	16	98,110	83.8	16	98,110	1.2	83.8	1,007	6,937,441	2.1	89.6
那須烏山市	13	51,690	44.9	13	51,690	0.6	44.9	784	3,730,764	1.2	94.7
下野市	22	196,200	140.6	22	196,200	2.4	140.6	1,123	5,481,862	1.7	94.7
町	103	616,280	76.9	103	616,280	7.5	76.9	6,428	31,261,639	9.7	90.5
上三川町	11	82,500	85.1	11	82,500	1.0	85.1	591	2,944,333	0.9	87.4
益子町	13	58,100	52.8	13	58,100	0.7	52.8	816	3,190,898	1.0	93.6
茂木町	5	21,420	70.4	5	21,420	0.3	70.4	488	1,985,179	0.6	87.9
市貝町	3	35,000	466.7	3	35,000	0.4	466.7	333	1,759,035	0.5	94.8
芳賀町	2	6,000	13.3	2	6,000	0.1	13.3	401	1,722,106	0.5	88.2
壬生町	19	154,090	97.0	19	154,090	1.9	97.0	1,010	5,798,021	1.8	95.5
野木町	6	28,500	114.0	6	28,500	0.3	114.0	414	1,880,359	0.6	95.1
塩谷町	8	60,900	146.7	8	60,900	0.7	146.7	227	1,089,101	0.3	91.4
高根沢町	10	40,200	26.1	10	40,200	0.5	26.1	613	3,172,008	1.0	85.6
那須町	21	109,070	113.2	21	109,070	1.3	113.2	1,120	6,201,605	1.9	88.2
那珂川町	5	20,500	57.8	5	20,500	0.2	57.8	415	1,518,992	0.5	88.1
県外	9	179,000	235.6	9	179,000	2.2	235.6	590	9,018,188	2.8	95.8
合 計	1,022	8,217,424	114.4	1,022	8,217,424	100.0	114.4	54,678	322,904,896	100.0	90.0

(単位:件、千円、%)

代 位 弁 済							代 位 弁 済 率		市 町 村
当 月 中			当 年 度 累 計				当年度中	前年同月	
件 数	金 額	前年比	件 数	金 額	構成比	前年比			
37	151,586	54.3	37	151,586	77.2	54.3	0.05	0.09	市
11	47,074	86.7	11	47,074	24.0	86.7	0.06	0.06	宇都宮市
1	1,295	7.3	1	1,295	0.7	7.3	0.00	0.06	足利市
—	—	—	—	—	—	—	—	0.14	栃木市
5	33,826	—	5	33,826	17.2	—	0.15	—	佐野市
1	2,110	3.1	1	2,110	1.1	3.1	0.01	0.34	鹿沼市
5	7,604	23.8	5	7,604	3.9	23.8	0.05	0.20	日光市
4	28,134	71.1	4	28,134	14.3	71.1	0.11	0.14	小山市
—	—	—	—	—	—	—	—	0.12	真岡市
2	2,025	43.7	2	2,025	1.0	43.7	0.01	0.03	大田原市
—	—	—	—	—	—	—	—	—	矢板市
5	21,278	215.5	5	21,278	10.8	215.5	0.09	0.04	那須塩原市
—	—	—	—	—	—	—	—	—	さくら市
—	—	—	—	—	—	—	—	—	那須烏山市
3	8,241	—	3	8,241	4.2	—	0.15	—	下野市
6	44,749	535.9	6	44,749	22.8	535.9	0.14	0.02	町
1	1,477	—	1	1,477	0.8	—	0.05	—	上三川町
2	15,238	—	2	15,238	7.8	—	0.48	—	益子町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	茂木町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	市貝町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	芳賀町
3	28,034	—	3	28,034	14.3	—	0.48	—	壬生町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	野木町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	塩谷町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	高根沢町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	那須町
—	—	—	—	—	—	—	—	0.48	那珂川町
—	—	—	—	—	—	—	—	—	県外
43	196,335	68.3	43	196,335	100.0	68.3	0.06	0.08	合 計

当協会の取り組みおよび保証制度のご紹介

創業等連携サポート制度

創業等連携サポート制度は、創業または分社化を目指すみなさまを地域の支援機関と当協会が連携し、事業の成長を支援することを目的とし創設した制度です。

ご利用いただける方	創業等関連保証または創業関連保証いずれかの要件を満たし、次の①～③いずれかに該当する方 ①認定支援機関(※1)による創業等計画の策定支援を受けた ②保証付融資および日本政策金融公庫による融資との協調融資により資金調達を行う ③市町村が実施する認定特定創業支援事業(※2)による支援を受けた
保証料率	0.60%または0.45% [申込人(法人の場合は代表者)が女性、若者(35歳未満)、シニア(55歳以上)の場合](※3)
取扱期間	平成31年3月31日(融資実行分)まで

(※1) 認定支援機関とは、「中小企業等経営強化法第21条第1項」の規定に基づき国が認定した経営革新等支援機関を指します。

(※2) 認定特定創業支援事業とは、「産業競争力強化法第2条第23項第1号」に規定する特定創業支援事業を指します。

(※3) 若者・シニアの年齢判定は当協会申込受付日を基準とします。

新事業展開促進保証料率割引制度(通称:新事業割)

新事業展開に係る保証について保証料率を割り引くことにより、中小企業・小規模事業者のみなさまが取り組む新商品・新サービスの開発や地域ブランドの創造、販路開拓等の新たな事業活動を支援することを目的とし創設した制度です。

ご利用いただける方	新事業展開の実施に必要な資金を調達する中小企業・小規模事業者
対象となる保証	次のいずれかの保証(ただし、責任共有制度の対象に限る。) ①経営革新関連保証 ②異分野連携新事業分野開拓関連保証 ③地域産業資源活用事業関連保証 ④農商工等連携事業関連保証
保証料率	0.60% ※現行の保証料率0.70%から0.10%の引き下げ
取扱期間	平成31年3月31日(融資実行分)まで

設備投資促進保証料率割引制度(通称:設備割)

設備資金に係る保証について保証料率を割り引くことにより、中小企業・小規模事業者のみなさまの設備投資を促進し、持続的な成長・発展を支援することを目的とし創設した制度です。

ご利用いただける方	設備資金を調達する中小企業・小規模事業者
対象となる保証	次のいずれかの保証制度を利用した設備資金に係る保証 ①一般保証 ②商工いきいき特別保証 ③財務要件型無保証人保証 ④小口零細企業保証 (※1) 運転資金が混在する保証は除きます。(※2) 保証料率弾力化の対象となる保証に限ります。 (※3) ①～③については、責任共有制度の対象となる保証に限ります。
保証料率	【責任共有制度の対象となる保証(①～③の保証制度)】 0.405%～1.710% ※各区分の基準保証料率から10%割引 【責任共有制度の対象外となる保証(④の保証制度)】 0.425%～1.870% ※各区分の基準保証料率から15%割引
取扱期間	平成31年3月31日(当協会申込受付分)まで

会計力向上応援保証

ご利用いただける方	次に掲げる①または②の要件を満たす方 ①「中小企業の会計に関する指針」または「中小企業の会計に関する基本要領」に拠り計算書類を作成している。 ②税理士法第33条の2第1項に規定する計算事項等を記載した書面が作成されている。
保証限度額	1億円
対象資金	運転資金、設備資金、借換資金
保証期間	一括返済の場合 1年以内 分割返済の場合 10年以内 ※据置期間12か月以内
保証人	法人代表者以外は原則不要
担保	必要に応じて
保証料率	【両要件該当】0.382%～1.615% ※各区分の基準保証料率から 15%割引 【一部要件該当】0.405%～1.710% ※各区分の基準保証料率から 10%割引

健康・働き方応援保証“はつらつ”

ご利用いただける方	健康経営や働き方の見直し等に取り組み、国や栃木県等から認定を受けている方（認定要件）または一般事業主行動計画の届出や宣言等の登録を行っている方（認定外要件）
保証限度額	1億円
対象資金	運転資金、設備資金、借換資金
保証期間	一括返済の場合 1年以内 分割返済の場合 10年以内 ※据置期間12か月以内
保証人	法人代表者以外は原則不要
担保	必要に応じて
保証料率	【認定要件】0.360%～1.520% ※各区分の基準保証料率から 20%割引 【認定外要件】0.382%～1.615% ※各区分の基準保証料率から 15%割引

ハーモニーサポート保証

保証限度額	2億8,000万円 ただし、運転資金については平均月商の3倍以内
対象資金	運転資金、設備資金、借換資金 ただし、借換資金の対象は本制度による借入のみとなります。
保証期間	(運転資金)10年以内 (設備資金)20年以内 ※いずれも据置期間12か月以内
保証人	法人代表者以外は原則不要
担保	必要に応じて
保証料率	0.405%～1.710% ※各区分の基準保証料率から 10%割引
その他	本制度による借入(保証付借入)と同時に、当協会の保証を付さない借入(金融機関プロパー借入)を、借入総額の30%以上の額で借り入れることが必要となります。

2018
 vol.392
 5
 保証だより

表紙写真

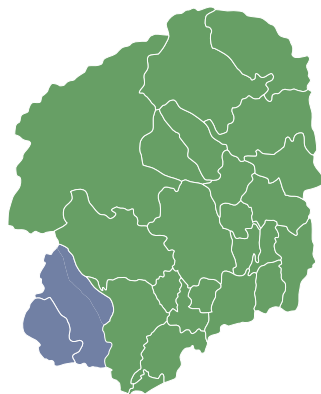
みるひい
 (那須塩原市)

那須塩原市は生乳生産本州一のまち!畜産のさかんなところ。

でも日本では、牛乳の消費が伸び悩んでいます。那須塩原のおいしい牛乳をもっと飲んでほしい!牛乳消費拡大PRのために誕生した「みるひい」は、今までの頑張りが評価され、平成29年に那須塩原市の魅力を発信する、那須塩原市のブランドキャラクターに就任しました!

「みるひい」は平成17年1月1日生まれの子。名前の由来は、ドイツ語で牛乳を表す「milch(ミルヒ)」から取っています。

【みるひいプロフィール】
 性別: もしろん女の子
 性格: ちょっとおくびょうなのんびり屋さん(でも実はサービス精神おう盛)
 好きな言葉: 「牛の歩みも千里」
 口ぐせ: 「まだまだ乳臭いワタシですが…」

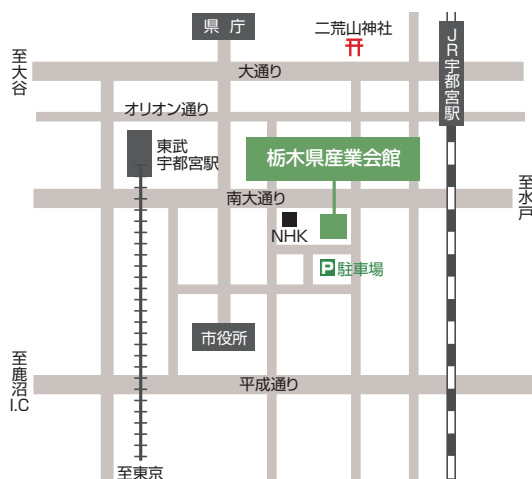


本 所

〒320-8618 宇都宮市中央3丁目1番4号
栃木県産業会館

お問い合わせ

総務課・企画課 TEL.028-635-2121
保証一課 TEL.028-635-8883
保証二課 TEL.028-635-8884
企業支援課 TEL.028-635-2195
期中管理課 TEL.028-635-8886
管理課・管理事務課 TEL.028-635-2122
代位弁済課 TEL.028-635-8885

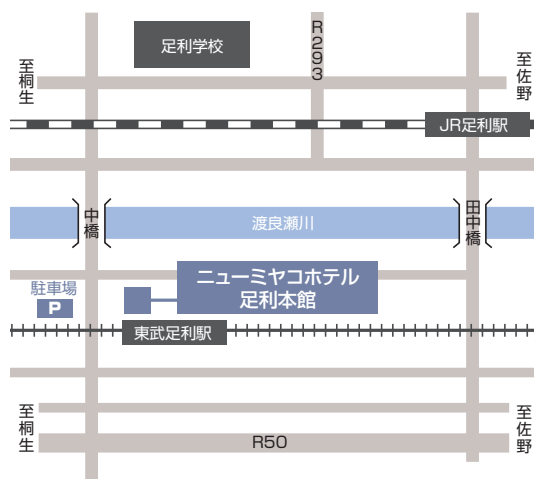


足利支所

〒326-0821 足利市南町4254番地1
ニューミヤコホテル足利本館

お問い合わせ

業 務 課 TEL.0284-70-6339



明日をひらく中小企業とともに

栃木県信用保証協会



<http://www.cgc-tochigi.or.jp/>



この印刷物は「環境にやさしく」をモットーに「植物油インキ」、「古紙配合率80%再生紙」、「E3PAのゴールドプラス基準」に適合した地球環境にやさしい印刷方法で作成されています E3PA:環境保護印刷推進協議会