

# 保証だより

2021  
vol.427

# 5

TOCHIGI GUARANTEE

第427号 令和3年5月発行 編集発行 栃木県信用保証協会



第51回下野教育美術展(小学校・中学校の部) 特選「芝桜の田んぼ」

## CONTENTS

▶笑顔Library ~とちぎの輝く企業を紹介します~	02
▶TOPICS	
東日本大震災関連保証の変更について	04
栃木県制度融資の創設・変更について	05
市町村制度融資の創設・変更について	07
資金繰り予定表作成支援に係る内部研修会を実施しました	09
「栃木県中小企業診断士会との情報交換会」を開催しました	09
▶INFORMATION	
金融機関のみなさまへのお知らせ	10

クールビズの実施について	11
▶ほっとひと息(新入職員を紹介します)	12
▶DATA	
令和2年度 金融機関店舗別 保証承諾額ベスト100	14
令和2年度 金融機関店舗別 保証承諾件数ベスト100	15
令和3年3月の保証動向	16
令和3年3月保証承諾ベスト30	18
保証債務残高群別令和3年3月保証承諾ベスト10	19



明日をひらく中小企業とともに

栃木県信用保証協会



## IT 技術を駆使して 地元・那須烏山市に貢献する

株式会社パソコンお助け烏山  
代表取締役 木島建一



### 修理や中古販売、パソコン教室など パソコンの困りごとをサポート

当社は「パソコンお助け烏山」という名前のとおり、パソコンに関するさまざまなお困りごとを解決するお手伝いをしており、ベテランの男性スタッフ2名と女性スタッフ1名で営業しています。

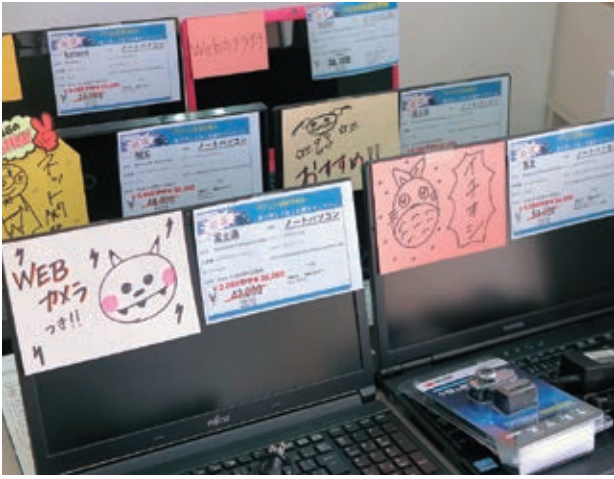
ご依頼の内容はパソコン修理が最も多く、最近ではコロナ禍のテレワーク需要で中古パソコンの販売も伸びています。また、パソコンに不慣れな中高年の方々を対象にした、個別指導のパソコン教室もご好評をいただいております。そのほか、業務用ソフトウェアの開発やホームページ制作なども手がけており、パソコンのことならなんでもご相談いただけます。

創業して1年目は顧客開拓に苦労しましたが、今では

クチコミで足を運んでくださるお客様が増えました。4年目を迎えてようやく軌道に乗りはじめ、やりがいを感じています。







## 食品会社から電機会社に転職 ソフトウェア開発も独学で習得

私は子どものころから電子回路に興味があり、インターフォンやトランジスタラジオを自作して遊んでいました。その「好きなこと」が高じて今の仕事につながっていますが、社会人になってすぐにこの職に就いたわけではありませんでした。実は、高校卒業後に私が就職したのは、全く関係のない食品会社でした。しかしその会社が数年後に倒産してしまい、地元の電機会社に転職したことを機に、私の「好きなこと」に携わる人生が始まりました。

その会社ではコンベアラインの動作試験をする機械の製造などを行っていました。私は当初工場のラインに配属されていましたが、ある時製造システムの改良に携わったことを境に、プログラミング技術の勉強を重ね、ついには生産管理システムを開発するに至りました。当時はまだ初期のC言語の時代で理解するのは難しかったのですが、「好きなこと」であったため勉強が苦とは思わず、独学で習得しました。その後は製造部門の主任として、開発したプログラムを電子工学と機械工学の技術によって装置という完成形にする仕事を手がけました。

良くも悪くも仕事にのめりこみすぎた私は40歳の時に体調を崩してしまい、後遺症の残る身体となってしまいましたが、会社の支援のおかげで無事定年まで勤めあげることができました。創業に至る技術を身につけることのできたこの会社には大変感謝しています。

## 地元・那須烏山に貢献するため お互いの得意分野でタッグを組む

定年後、ITの知識と技術を活かして地元貢献したいと考えていました。再就職先で偶然、かつての同僚と再会したことが転機となりました。彼はパソコン修理に必要な知識と技術力があり、私にはない営業力を持っていました。彼の営業力と私のプログラミングの知識を活かせば、新たに事業を興して地元貢献できるのではないかと思います。創業を決意しました。

栃木県信用保証協会さんが主催する創業セミナーをはじめ、さまざまな創業に関するセミナーやパソコン教室の講座に参加するなど、2人で協力して創業準備にあたり、ベンチャープラザ那須烏山の1室を借りて創業しました。顧客獲得のためにチラシをFAXで送ったり飛び込み営業を行ったりするなど、地道な営業活動が実を結び、3か月も経つとパソコン修理の依頼も増えてきました。

今は年齢を問わずパソコンが欠かせない時代です。パソコンを使っていると壊れてしまうのは仕方がないことですが、修理することで長く使うことができます。使い慣れたものを長く使い続けていただくためにも、今後は人員を増強して、よりきめ細やかに対応していきたいと思っています。



## INFORMATION

株式会社  
パソコンお助け烏山  
代表取締役:木島建一  
設立:2016年9月

〒321-0628  
栃木県那須烏山市金井2-5-9  
ベンチャープラザ那須烏山  
営業時間  
月～金曜/9:00～19:00  
土日祝日/10:00～17:00  
定休日:水曜日  
TEL.0287-82-7345  
FAX.0287-82-7455  
<https://pokk.co.jp>



# 東日本大震災関連保証の変更について

令和3年4月1日(保証申込受付分)から「東日本大震災復興緊急保証」を次のとおり変更しました。また、東日本大震災に関する政令の一部改正を受け、東日本大震災に係る「災害関係保証」の取扱期間を次のとおり延長しました。

## 1.「東日本大震災復興緊急保証」の変更について

### ■資金使途の一部制限

別表1に掲げる地域以外の特定被災区域については、対象資金が次のいずれかとなります。

- (1)既往借入金(本制度)の範囲内での借入資金
- (2)震災支援機構または産業復興機構が買い取った債権の返済資金

### 【別表1】

岩手県	宮古市、大船渡市、久慈市、陸前高田市、釜石市、大槌町、山田町、岩泉町、田野畑村、普代村、野田村、洋野町
宮城県	仙台市、石巻市、塩竈市、気仙沼市、名取市、多賀城市、岩沼市、東松島市、亘理町、山元町、松島町、七ヶ浜町、利府町、女川町、南三陸町
福島県	全域

### ■本制度利用に係る「理由書」の提出

東日本大震災の影響を要因とした必要資金である旨の「理由書」の添付が必要となります。

### ■金融機関モニタリング

令和3年4月1日(保証申込受付分)から、金融機関モニタリング及び協会への報告が必要となります。

東日本大震災復興緊急保証の概要(下線部が変更箇所)			
ご利用いただける方	東日本大震災による被害を受け、次のいずれかの要件に該当する方 (1)特定被災区域内に事業所を有し、罹災証明を取得している (2)原子力発電所の事故による災害に係る警戒区域、計画的避難区域、緊急時避難準備区域の公示の際に、当該区域内に事業所を有していた (3)特定被災区域内に事業所を有し、経営の安定に支障が生じていることについて、市町村長等の証明を受けている		
特定被災区域	岩手県、宮城県、福島県の全域 青森県、茨城県、栃木県、埼玉県、千葉県、新潟県、長野県の一部地域		
対象資金	別表1に掲げる特定被災区域	別表1に掲げる地域以外の特定被災区域	
	経営の安定に必要な資金 (運転資金、設備資金、借換資金)	(1)既往借入金(本制度)の範囲内での借換資金 (2)震災支援機構または産業復興機構が買い取った債権の返済資金	
責任共有制度	対象外		
保証限度額	2億8,000万円【別枠】		
保証期間	10年以内(据置期間2年以内)		
保証料率	0.7%		
モニタリング	必要(令和3年4月1日(保証申込受付分)から)		
添付書類	ご利用いただける方(1)	ご利用いただける方(2)	ご利用いただける方(3)
	・罹災証明書 ・理由書	・警戒区域内等に事業所を有していたことを確認できる書類	・認定書 ・理由書

## 2.「東日本大震災復興緊急保証」、東日本大震災に係る「災害関係保証」の取扱期間の延長について

制度名	延長前	延長後
東日本大震災復興緊急保証	令和3年3月31日	令和4年3月31日
東日本大震災に係る災害関係保証		

## 【栃木県内における特定被災区域一覧】

宇都宮市	足利市	佐野市	小山市	真岡市	大田原市
矢板市	那須塩原市	さくら市	那須烏山市	益子町	茂木町
市貝町	芳賀町	高根沢町	那須町	那珂川町	

## 栃木県制度融資の創設・変更について

## 1.創設

【事業承継支援資金】 経営者保証解除関連			
ご利用いただける方	次の(1)から(3)のいずれかに該当し、かつ、(4)に該当する法人 (1)3年以内に事業承継を予定する事業承継計画を有する (2)事業承継日から3年を経過していない ただし、令和2年1月1日から令和7年3月31日までに事業承継を実施した方に限ります。 (3)認定を受けた(経営承継円滑化法第12条第1項第1号ニ該当) (4)次の①から④すべての要件を満たす ①資産超過であること ②EBITDA有利子負債倍率が10倍以内である ③法人と経営者の分離がなされている ④返済緩和している借入金がない ※既に本制度を利用している場合、本制度1回目の保証日から3年以内に保証申込みが必要です。		
資金使途	運転資金、設備資金(土地取得費を除く。)、借換資金 ご利用いただける方(2)、(3)に該当する場合は、借換資金に限ります。		
融資限度額	1億円以内(うち運転資金2,000万円)	融 資 利 率	【責任共有制度対象】 1.9%以内 【責任共有制度対象外】 1.7%以内
融 資 期 間	運転資金 5年以内 設備資金、借換資金 10年以内 (据置期間1年以内)	保 証 料 率	0.45%～1.40% (経営者保証コーディネーターによる確認時0.20%～1.15%)

【産業政策推進資金】 再起支援融資			
ご利用いただける方	原則として県内に1年以上事業所を有し、かつ同一の事業実績を1年以上有する方		
資金使途	新型コロナウイルス感染症対策や新たな販路開拓、生産性向上に必要な運転資金、設備資金(土地取得費を除く。)		
融資限度額	8,000万円	融 資 利 率	【責任共有制度対象】 1.4%以内 【責任共有制度対象外】 1.2%以内
融 資 期 間	1年超10年以内(据置期間2年以内)	保 証 料 率	0.45%～1.40%

【経営安定資金】新型コロナウイルス感染症対策融資		
	一般貸付	伴走支援型貸付
ご利用いただける方	原則として県内に1年以上事業所を有し、かつ当該融資に係る事業と同一の事業実績を1年以上有する方で、新型コロナウイルス感染症の影響を受けて、最近1か月の売上高等が前年同月(または2年前同月)に比して3%以上減少しており、かつ、その後2か月を含む3か月の売上高等が3%以上減少する見込みの方	次のいずれかの認定を受け、経営行動に係る計画を策定した方 (1)セーフティネット保証4号 (2)セーフティネット保証5号(※) (3)危機関連保証 ※売上高減少率15%以上の方に限ります
資金使途	運転資金	運転資金、設備資金(土地取得費を除く。)、借換資金ただし、借換資金は保証付県制度融資に限ります。
融資限度額	4,000万円	4,000万円
融資期間	1年超10年以内(据置期間1年以内)	10年以内(据置期間5年以内)
融資利率	【責任共有制度対象】1.4%以内 【責任共有制度対象外】1.2%以内	【責任共有制度対象】1.4%以内 【責任共有制度対象外】1.2%以内
保証料率	0.45%~1.40%	0.85%(経営者保証免除対応適用時1.05%) いずれの場合も国からの保証料補助があり、実質負担は0.2%です。

※詳細につきましては、栃木県制度融資要綱集等をご覧ください。

## 2.主な変更

制度名	変更内容
【産業政策推進資金】重点政策推進融資	
ご利用いただける方	次のいずれかに該当するもの(※下線部を追加) 融資対象1 略 融資対象2(未来3技術) <u>とちぎ未来技術フォーラムの会員であって、県内に事業所を有する方</u> 融資対象3~5 略 融資対象6(健康、働き方) <u>とちぎ健康経営事業所、えるぼし、くるみん、男女生き生き企業のいずれかの認定を受けた方</u> 融資対象7 略
【経営改善資金】	
融資期間	10年以内(うち据置期間1年以内、建物の場合は2年以内) (※下線部を追加) ・保証付県制度融資の借換資金について、知事の認定を受けた場合は、原則として15年以内(うち据置期間1年以内) ・事業再生計画実施関連保証(感染症対応型)を利用する場合は15年以内(うち据置期間5年以内)

※詳細につきましては、栃木県制度融資要綱集等をご覧ください。

## 3.廃止

【産業政策推進資金】生産性向上促進融資
【経営安定資金】令和元年台風第19号緊急対策資金 新型コロナウイルス感染症緊急対策資金 新型コロナウイルス感染症対策パワーアップ資金
【新型コロナウイルス感染症医療機関緊急経営安定化資金】

## 4.取扱金融機関の変更

県外に本店を有する金融機関の県外支店においても、全資金を取り扱えることとなりました。



## 市町村制度融資の創設・変更について

### 1.創設

【宇都宮市】新型コロナウイルス感染症対策特別資金（借換型）			
資金用途	借換資金(新型コロナウイルス感染症対策特別資金(通常型)を借り換える場合に限ります。)		
ご利用いただける方	令和2年度中に新型コロナウイルス感染症対策特別資金(通常型)の融資を受けた方		
融資限度額	3,000万円(既往借入金の範囲内)	融資利率	1.0%
融資期間	10年以内(据置期間3年以内)	保証料補助	借入額 1,000万円まで全額
取扱期間	令和3年4月1日から令和4年3月31日まで		

【足利市】短期災害対策資金			
資金用途	運転資金		
ご利用いただける方	次のいずれかの要件に該当する方 (1)足利市が発行する被災証明書を取得している (2)セーフティネット保証3号、4号または5号に係る認定書を取得している (3)危機関連保証に係る認定書を取得している		
融資限度額	200万円	融資利率	1.2%以内
融資期間	1年以内(据置期間6か月以内)	保証料補助	全額

【足利市】長期災害対策資金			
資金用途	運転資金、設備資金、借換資金		
ご利用いただける方	次のいずれかの要件に該当する方 (1)足利市が発行する被災証明書を取得している (2)セーフティネット保証3号、4号または5号に係る認定書を取得している (3)危機関連保証に係る認定書を取得している (4)「短期災害対策資金(運転資金のみ)」を利用している(令和2年12月31日以前に緊急経営対策資金を融資実行した方も含みます。)		
融資限度額	1,000万円	融資利率	1.0%～1.4%以内
融資期間	10年以内(据置期間2年以内)	保証料補助	全額

【真岡市】緊急経営対策資金			
資金用途	運転資金、設備資金、借換資金 ※設備資金はご利用いただける方(4)に該当する場合に限ります。		
ご利用いただける方	景気低迷や自然災害等により売上高等が減少し、次のいずれかの要件に該当する方 (1)最近1か月の売上高等が前年(または前々年同期)に比較して3%以上減少しており、かつ、その後の2か月を含む3か月の売上高等が3%以上減少する見込みである (2)セーフティネット保証4号または5号に係る認定書を取得している (3)危機関連保証に係る認定書を取得している (4)自然災害等の影響を受け、申込みの1年以内に真岡市が発行する罹災証明書を取得している		
融資限度額	運転資金 1,000万円 設備資金 2,000万円	融資利率	0.8%～1.2%
融資期間	10年以内(据置期間1年以内)	保証料補助	全額

※詳細につきましては、各市町の制度要綱等をご覧ください。

【さくら市】緊急経済対策特別資金			
資金使途	運転資金		
ご利用いただける方	次のいずれかの要件に該当する方 (1)新型コロナウイルス感染症の影響を受けて、最近1か月の売上高等が前年(または前々年同月)に比較して5%以上減少しており、かつ、その後2か月間を含む3か月間の売上高等が前年(または前々年同期)に比較して5%以上減少する見込みである (2)セーフティネット保証4号または5号に係る認定書を取得している (3)危機関連保証に係る認定書を取得している		
融資限度額	運転資金 2,000万円	融資利率	1.0%～1.2%
融資期間	10年以内(据置期間3年以内)	保証料補助	全額

【那須烏山市】災害対策資金			
資金使途	運転資金、設備資金		
ご利用いただける方	自然災害により市内に有する事業所が被災し、被災証明書または災証明書の交付を受けた方		
融資限度額	2,000万円	融資利率	1.2%～1.8%
融資期間	10年以内(据置期間1年以内)	保証料補助	全額

【市貝町】創業支援資金			
資金使途	運転資金、設備資金		
ご利用いただける方	市貝町において新たな事業を開始する方		
融資限度額	500万円	融資利率	1.0%
融資期間	5年以内(据置期間1年以内)	保証料補助	全額

【芳賀町】新型コロナウイルス感染症対策資金			
資金使途	運転資金		
ご利用いただける方	小規模事業者で、次のいずれかの要件に該当する方 (1)新型コロナウイルス感染症の影響を受け、最近1か月の売上高等が前々年同月に比較して10%以上減少しており、かつ、その後の2か月を含む3か月の売上高等が10%以上減少する見込である (2)新型コロナウイルス感染症の影響を受け、前々年の売上高等が前年に比較して10%以上減少している (3)セーフティネット保証4号に係る認定を取得している (4)危機関連保証に係る認定書を取得している		
融資限度額	1,000万円	融資利率	1.0%
融資期間	7年以内(据置期間3年以内)	保証料補助	全額

※詳細は各市町の制度要綱等をご覧ください。



## 2.変更

市 町 名	制 度 名	変 更 項 目
宇都宮市	新型コロナウイルス感染症対策特別資金(通常型)	制度取扱期間
	緊急景気対策特別資金	
	緊急災害対策特別資金	
栃木市	中小企業緊急景気対策特別資金	制度取扱期間
那須塩原市	り災特別資金	据置期間
那須烏山市	創業資金	融資対象者の要件
壬生町	緊急経営対策資金	融資対象者の要件
那須町	緊急景気対策特別資金	制度取扱期間

※詳細は各市町の制度要綱等をご覧ください。

## 3.廃止

市 町 名	制 度 名
足利市	長期経営対策資金
真岡市	新型コロナウイルス感染症緊急対策資金
大田原市	新型コロナウイルス感染症対策中小企業緊急小口資金
矢板市	新型コロナウイルス対策緊急支援資金
さくら市	新型コロナウイルス感染症対策特別資金
那須烏山市	省エネルギー化促進資金
芳賀町	新型コロナウイルス感染症緊急対策資金
高根沢町	新型コロナウイルス対策緊急支援資金

## 資金繰り予定表作成支援に係る内部研修会を実施しました

実効性の高い伴走型事業者支援を展開していくうえで、職員の支援スキル向上を図るため、4月6日に資金繰り予定表作成支援に係る内部研修会を実施しました。

研修会では、TKCの役職員、TKC栃木支部の会員税理士の方々をお招きし、資金繰り予定表の作成方法や経営者からのヒアリング方法等についてご講義いただきました。その後、当協会職員と会員税理士によるロールプレイングとグループディスカッションを行いました。

今後も、税理士のみなさまと連携して事業者支援に積極的に取り組んでまいります。



## 「栃木県中小企業診断士会との情報交換会」を開催しました

4月15日に栃木県中小企業診断士会との連携を一層強化し、中小企業・小規模事業者に対する円滑な経営支援を実施することを目的として、「栃木県中小企業診断士会との情報交換会」を開催しました。

会議では、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のためにWEB会議システムを活用し、オンライン参加者も交えて当協会の経営支援メニューの変更点や新設された経営アシスト室の業務内容等について活発な意見交換・情報交換を行いました。



# INFORMATION



## 金融機関のみなさまへのお知らせ

### 1. 業況報告書(モニタリング報告書)の提出をお願いします

次のいずれかの制度を利用した企業について、令和2年度下期に係る業況報告書(モニタリング報告書)を5月末までにご提出をお願いします。報告書式についてはホームページ(金融機関専用⇒書式ダウンロード)からダウンロードできます。

なお、複数の制度を利用し、モニタリング期間が同一である場合、提出する業況報告書(モニタリング報告書)は1枚となります。

#### ①新型コロナウイルス感染症対策パワーアップ資金(県制度)

【対象者】新型コロナウイルス感染症対策パワーアップ資金(県制度)の据置期間を1年超設けており、現在据置期間中にある方

融資実行	モニタリング期間	報告書の提出期限
令和2年5月～令和2年9月	令和2年10月～令和3年3月	令和3年5月31日
令和2年10月～令和3年3月	融資実行月～令和3年3月	

#### ポイント

- ✓ 据置期間が1年を超える場合とは、実行時の初回元金返済予定日が、実行日の1年後の応当日の翌日以降となっている場合を指します。

#### ②セーフティネット保証5号の認定を利用した制度融資

【対象者】保証申込日(当協会受付)が平成23年6月1日から平成30年3月31日までの間で、セーフティネット保証5号の認定を利用した保証付融資が実行中にある方

保証申込日	モニタリング期間	報告書の提出期限
平成23年6月～平成30年3月	令和2年10月～令和3年3月	令和3年5月31日

#### ポイント

- ✓ 保証申込日(当協会受付)が平成30年4月1日以降のセーフティネット保証5号を利用した保証付融資は責任共有対象となるため、業況報告書(モニタリング報告書)の提出は不要となります。

お問い合わせ 本所：保証統括課 TEL:028-635-8885 足利支所：業務課 TEL:0284-70-6339

## I N F O R M A T I O N



## 2.「新型コロナウイルス感染症対策パワーアップ資金(県制度)」の融資実行について

「新型コロナウイルス感染症対策パワーアップ資金(県制度)」は、信用保証書の有効期間に関わらず令和3年5月31日までに融資を実行してください。

信用保証書の有効期限は30日間ですが、やむを得ず実行が有効期限を超える場合、「信用保証書有効期限延長依頼書(貸付実行遅延理由書)」の提出が必要となりますのでご注意ください。

## 3.保証申込用紙等の請求にホームページをご活用ください

保証や保証料変更に係る保証申込用紙等は当協会ホームページ(金融機関専用→用紙請求)から請求することができますので、ぜひご活用ください。

入力画面*印の欄は必須項目となります。	
金融機関名 ※	<input type="text"/>
営業店名 ※	<input type="text"/>
お名前 ※	<input type="text"/>
電話番号 ※	<input type="text"/>
請求内容 ※	<p>ご希望の用紙をチェックし、必要部数を入力してください。</p> <p><input type="checkbox"/> 信用保証申込書一式 <input type="text"/> 部</p> <p><input type="checkbox"/> 融資斡旋依頼書(市町村制度) <input type="text"/> 部</p> <p><input type="checkbox"/> 保証条件変更申込書一式 <input type="text"/> 冊※1冊20部</p> <p><input type="checkbox"/> 事故報告書 <input type="text"/> 部</p>

お急ぎの方、掲載のない書類がご入用の方は、お手数ですがお電話でご請求ください。また、窓口でもお渡していますのでお声がけください。

### お問合せ

本 所：保証統括課 028-635-8885  
 足利支所：業 務 課 0284-70-6339

13 気候変動に  
 具体的な対策を



## クールビズの実施について

省エネ・省CO<sub>2</sub>対策として、当協会では5月1日からクールビズを実施し、職員の服装を軽装(ノーネクタイ・ノージャケット等)とさせていただきますので、ご理解とご協力をお願いします。



# ほっとひと息

## 新入職員を紹介します

新入職員の  
6人に質問!



- Q① 出身地
- Q② 趣味・特技
- Q③ 自己PR
- Q④ 今後の抱負



ほうじょう まい  
総務部企画課 北條 真衣

- ① 栃木県芳賀町
- ② 趣味…旅行（特に温泉巡りが好きです）  
特技…食べ物をすごくおいしそうに食べる
- ③ 学生時代に競馬場で接客のアルバイトをしており、幅広い年齢層の方と接する中で対応力やコミュニケーション能力が養われたと思います。これを活かして協会内だけでなくお客様とも円滑な関係を築いていければと考えています。
- ④ まだまだ分からないことばかりですが、少しずつできることを増やして、いち早くお役に立てるように頑張ります。



わたなべ すすむ  
保証部保証一課 渡邊 晋

- ① 栃木県宇都宮市
- ② スポーツ観戦、トランペット
- ③ 一つの物事に対して集中して取り組むことができます。
- ④ 一日でも早く戦力になれるように、一つずつ仕事を覚えていきたいと思っています。



経営支援部調整課 おざわ ゆうな  
小澤 友菜

- ① 山形県鶴岡市
- ② 漫画、ゲーム、カフェ巡り
- ③ 人見知りをしない性格です。
- ④ 社会人歴は5年目ですが、初心に帰って頑張ります！よろしくお願いします。



管理部管理一課 いとう りょうま  
伊藤 良真

- ① 栃木県那須塩原市
- ② 趣味…DAZNでサッカーを見る  
特技…水泳 2歳から高校まで続けていました
- ③ 短期間ではありますが融資業務を経験してきました。  
この経験を協会での仕事にしっかりと活かしていきたいと思います。
- ④ 早く仕事を覚えて戦力になれるように頑張ります！  
ご迷惑をおかけすることも多々あると思いますがよろしくお願いします。



管理部管理二課 やまぐち たくろう  
山口 拓朗

- ① 栃木県佐野市
- ② 趣味…音楽  
特技…すぐに眠れること
- ③ 粘り強く一つの物事を考えられます。
- ④ 仕事を一つ一つ覚えていきたいです。



管理部管理二課 あおやぎ りょうが  
青柳 凌雅

- ① 栃木県宇都宮市
- ② 趣味…音楽鑑賞  
特技…バスケットボール
- ③ 部活動をずっと続けてきたので体力面に自信があります。
- ④ 協会では資格検定など様々なことに挑戦できるので、常に目標をもって取り組んでいきたいです。

## 令和2年度 金融機関店舗別 保証承諾額ベスト100

(単位:千円)

順位	金融機関	店舗	金額
1	足利銀行	本店営業部	9,309,579
2	栃木銀行	本店営業部	6,694,700
3	群馬銀行	宇都宮支店	6,400,924
4	群馬銀行	佐野支店	5,793,000
5	足利銀行	佐野支店	4,940,915
6	群馬銀行	宇都宮東支店	4,760,272
7	足利銀行	江曾島支店	4,678,107
8	足利銀行	足利支店	4,662,591
9	足利銀行	黒磯支店	4,608,811
10	足利銀行	小山支店	4,591,170
11	栃木銀行	陽南支店	4,541,000
12	群馬銀行	足利支店	4,202,900
13	足利銀行	鹿沼支店	4,072,535
14	栃木銀行	栃木支店	4,030,800
15	栃木銀行	氏家支店	3,840,090
16	大田原信用金庫	西那須野支店	3,811,362
17	足利銀行	田沼支店	3,601,100
18	足利銀行	栃木支店	3,552,400
19	足利銀行	今市支店	3,527,875
20	栃木銀行	黒磯支店	3,493,614
21	足利銀行	小山東支店	3,477,198
22	群馬銀行	栃木支店	3,460,230
23	大田原信用金庫	黒磯支店	3,434,480
24	足利銀行	新栃木支店	3,398,848
25	大東銀行	宇都宮支店	3,386,500
26	筑波銀行	宇都宮支店	3,369,300
27	足利銀行	真岡支店	3,346,000
28	鹿沼相互信用金庫	本店営業部	3,342,910
29	栃木銀行	足利支店	3,318,700
30	足利銀行	大田原支店	3,277,007
31	足利銀行	宇都宮中央支店	3,252,290
32	群馬銀行	小山支店	3,202,300
33	栃木信用金庫	宇都宮営業部	3,189,700
34	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	3,172,211
35	足利銀行	一条町支店	3,171,916
36	栃木銀行	大田原支店	3,142,380
37	栃木銀行	今市支店	3,110,610
38	大田原信用金庫	本店営業部	3,109,975
39	栃木信用金庫	本店営業部	3,014,724
40	鹿沼相互信用金庫	南支店	2,982,210
41	栃木銀行	矢板支店	2,905,500
42	烏山信用金庫	宇都宮支店	2,900,675
43	足利銀行	西那須野支店	2,805,200
44	足利銀行	矢板支店	2,804,050
45	栃木銀行	大田原西支店	2,630,600

順位	金融機関	店舗	金額
46	栃木銀行	雀宮支店	2,591,763
47	東邦銀行	宇都宮支店	2,589,260
48	栃木銀行	小金井支店	2,530,300
49	東和銀行	足利支店	2,529,900
50	栃木銀行	日光支店	2,489,750
51	栃木銀行	馬場町支店	2,473,269
52	常陽銀行	宇都宮支店	2,445,000
53	筑波銀行	小山支店	2,408,940
54	足利銀行	東支店	2,389,800
55	栃木銀行	小山東支店	2,338,900
56	栃木銀行	栃木北支店	2,319,000
57	栃木銀行	おもちゃのまち支店	2,267,800
58	栃木銀行	宇都宮駅前支店	2,218,000
59	栃木銀行	西那須野支店	2,217,220
60	足利銀行	上三川支店	2,214,990
61	足利銀行	日光支店	2,208,500
62	足利銀行	宇都宮支店	2,206,887
63	栃木銀行	平松支店	2,202,900
64	足利小山信用金庫	山前支店	2,198,230
65	佐野信用金庫	本店営業部	2,194,330
66	足利銀行	雀宮支店	2,183,582
67	栃木銀行	鹿沼支店	2,183,571
68	烏山信用金庫	岡本支店	2,170,280
69	足利銀行	峰町支店	2,107,800
70	足利銀行	黒羽支店	2,080,500
71	栃木銀行	鹿沼東支店	2,061,900
72	足利銀行	宇都宮東支店	2,059,500
73	栃木銀行	真岡支店	2,054,850
74	足利銀行	宝積寺支店	2,053,600
75	大田原信用金庫	那須塩原支店	2,041,390
76	栃木銀行	兵庫塚支店	2,019,000
77	栃木銀行	河内支店	2,018,200
78	足利小山信用金庫	助戸支店	2,016,300
79	鹿沼相互信用金庫	今市支店	2,014,000
80	足利小山信用金庫	葉鹿支店	2,008,930
81	栃木銀行	石橋支店	1,965,580
82	鹿沼相互信用金庫	仲町支店	1,960,140
83	足利小山信用金庫	小山営業部	1,928,250
84	足利銀行	鬼怒川支店	1,917,000
85	栃木銀行	テクノポリス支店	1,872,200
86	足利銀行	中央市場支店	1,834,711
87	足利銀行	おもちゃのまち支店	1,810,150
88	鹿沼相互信用金庫	宇都宮支店	1,807,260
89	足利銀行	氏家支店	1,770,540
90	栃木銀行	宝積寺支店	1,729,400
91	群馬銀行	葛生支店	1,715,300
92	那須信用組合	黒磯西支店	1,709,090
93	栃木銀行	烏山支店	1,700,690
94	足利銀行	間々田支店	1,686,889
95	栃木銀行	大平支店	1,684,300
96	群馬銀行	田沼支店	1,680,800
97	栃木銀行	佐野支店	1,678,200
98	足利小山信用金庫	福居支店	1,677,446
99	栃木銀行	壬生支店	1,672,400
100	栃木信用金庫	思川支店	1,666,850



## 令和2年度 金融機関店舗別 保証承諾件数ベスト100

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	件数
1	栃木銀行	本店営業部	510
2	足利銀行	本店営業部	453
3	栃木銀行	氏家支店	315
4	栃木信用金庫	宇都宮営業部	314
5	群馬銀行	佐野支店	290
6	足利銀行	佐野支店	281
7	栃木銀行	陽南支店	279
8	大田原信用金庫	黒磯支店	273
9	群馬銀行	宇都宮支店	268
10	大田原信用金庫	西那須野支店	267
11	栃木銀行	今市支店	264
12	栃木銀行	足利支店	250
13	足利銀行	江曾島支店	243
14	栃木銀行	小金井支店	242
15	烏山信用金庫	宇都宮支店	235
16	栃木信用金庫	本店営業部	231
16	足利銀行	黒磯支店	231
18	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	228
19	栃木銀行	栃木支店	224
20	足利銀行	小山支店	222
21	大田原信用金庫	本店営業部	221
22	栃木銀行	日光支店	216
23	群馬銀行	宇都宮東支店	210
23	栃木銀行	大田原支店	210
25	烏山信用金庫	岡本支店	209
26	群馬銀行	足利支店	208
27	足利銀行	今市支店	206
28	栃木銀行	矢板支店	205
28	鹿沼相互信用金庫	本店営業部	205
30	足利銀行	足利支店	203
31	足利銀行	真岡支店	201
32	栃木銀行	黒磯支店	200
33	足利銀行	宇都宮中央支店	199
33	栃木銀行	雀宮支店	199
35	足利銀行	一条町支店	193
36	鹿沼相互信用金庫	今市支店	192
37	足利銀行	鹿沼支店	190
37	足利銀行	田沼支店	190
39	筑波銀行	宇都宮支店	188
39	栃木銀行	河内支店	188
41	佐野信用金庫	本店営業部	186
42	栃木銀行	馬場町支店	184
43	栃木銀行	真岡支店	183
44	那須信用組合	黒磯西支店	179
45	栃木銀行	宇都宮北支店	178
46	群馬銀行	栃木支店	176

順位	金融機関	店舗	件数
47	足利小山信用金庫	山前支店	175
48	足利銀行	栃木支店	174
49	栃木銀行	鹿沼支店	170
49	栃木銀行	鹿沼東支店	170
51	足利小山信用金庫	葉鹿支店	169
52	栃木銀行	平松支店	167
53	栃木銀行	西那須野支店	166
54	足利銀行	大田原支店	161
54	足利銀行	矢板支店	161
54	栃木銀行	小山東支店	161
58	鹿沼相互信用金庫	南支店	159
59	烏山信用金庫	本店営業部	158
60	那須信用組合	黒磯支店	157
60	大田原信用金庫	南大通り支店	157
60	烏山信用金庫	氏家支店	157
63	足利銀行	小山東支店	154
63	足利小山信用金庫	小山営業部	154
63	足利小山信用金庫	助戸支店	154
63	佐野信用金庫	田沼支店	154
67	鹿沼相互信用金庫	宇都宮支店	153
68	群馬銀行	小山支店	152
68	栃木銀行	テクノポリス支店	152
68	栃木銀行	築瀬支店	152
71	足利銀行	西那須野支店	151
71	栃木銀行	宝積寺支店	151
73	鹿沼相互信用金庫	仲町支店	150
74	東和銀行	足利支店	148
74	栃木銀行	佐野支店	148
76	大東銀行	宇都宮支店	147
76	栃木信用金庫	思川支店	147
76	栃木信用金庫	雀宮支店	147
76	大田原信用金庫	那須塩原支店	147
80	栃木銀行	石橋支店	146
81	筑波銀行	小山支店	145
82	足利小山信用金庫	福居支店	144
82	那須信用組合	黒田原支店	144
84	栃木銀行	真岡西支店	143
85	栃木銀行	おもちゃのまち支店	142
86	栃木銀行	若草支店	141
87	栃木銀行	兵庫塚支店	140
88	佐野信用金庫	南支店	138
89	足利銀行	東支店	137
89	足利小山信用金庫	毛野支店	137
91	足利銀行	上三川支店	136
91	栃木銀行	宇都宮駅前支店	136
91	栃木銀行	御幸ヶ原支店	136
91	栃木銀行	烏山支店	136
95	鹿沼相互信用金庫	戸祭支店	134
95	烏山信用金庫	宇都宮南支店	134
97	栃木銀行	栃木北支店	132
97	栃木銀行	益子支店	132
99	栃木銀行	三の沢支店	131
100	足利銀行	宇都宮東支店	130
100	栃木銀行	大田原西支店	130
100	栃木銀行	戸祭支店	130

## 令和3年3月の保証動向

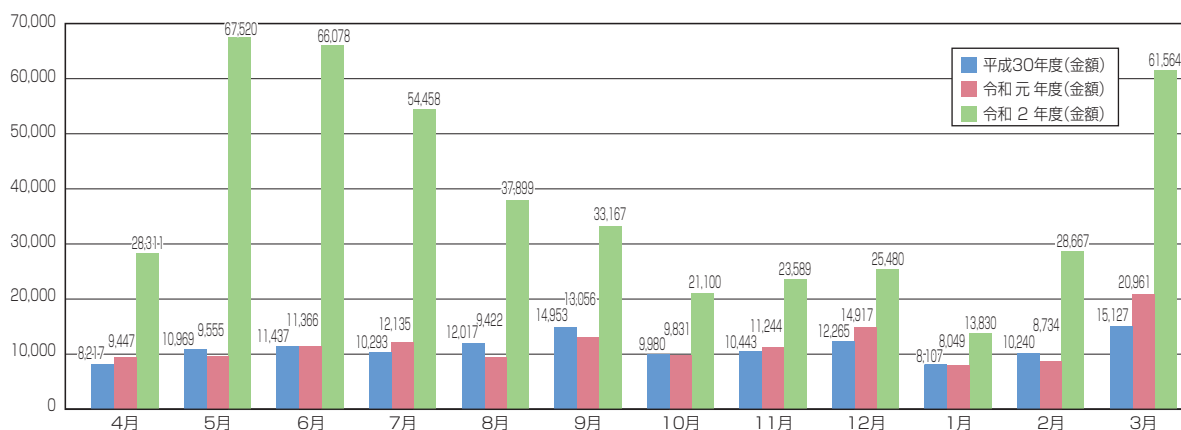
(単位:件、百万円、%)

	当月中				当年度累計			
	件数	前年比	金額	前年比	件数	前年比	金額	前年比
保証申込	4,095	225.5	71,364	342.6	33,224	221.9	494,619	344.1
保証承諾	3,625	200.4	61,564	293.7	31,871	218.3	461,663	332.8
保証債務残高	—	—	—	—	58,452	123.4	578,128	185.2
条件変更	670	83.6	5,719	75.4	8,097	96.7	69,012	95.9
事故報告	59	74.7	300	63.8	481	64.1	3,821	71.6
代位弁済(元利)	36	73.5	210	69.2	475	64.3	4,475	101.7

### ■ 保証承諾

件数3,625件(前年比200.4%)、金額615億64百万円(同293.7%)と、新型コロナウイルス感染症に関連した制度の利用が増加したことで、件数・金額ともに前年を大幅に上回りました。制度別では県制度の金額が前年比965.8%と前年を上回りました。業種別では、サービス業の金額が前年比370.4%となったことをはじめ、主要業種の全てにおいて前年を上回りました。

(単位:百万円)



### 【制度別】

(単位:件、百万円、%)

	当月中				当年度累計			
	件数	金額	構成比	前年比	件数	金額	構成比	前年比
一般保証	302	5,188	8.4	88.0	2,791	40,874	8.9	102.8
制度保証	3,323	56,377	91.6	374.3	29,080	420,789	91.1	425.3
協会制度	277	4,460	7.2	69.6	2,653	42,865	9.3	70.8
県制度	2,769	50,450	81.9	965.8	20,575	336,651	72.9	2,242.3
市町村制度	277	1,467	2.4	42.7	5,852	41,273	8.9	176.4
合計	3,625	61,564	100.0	293.7	31,871	461,663	100.0	332.8

### 【業種別】

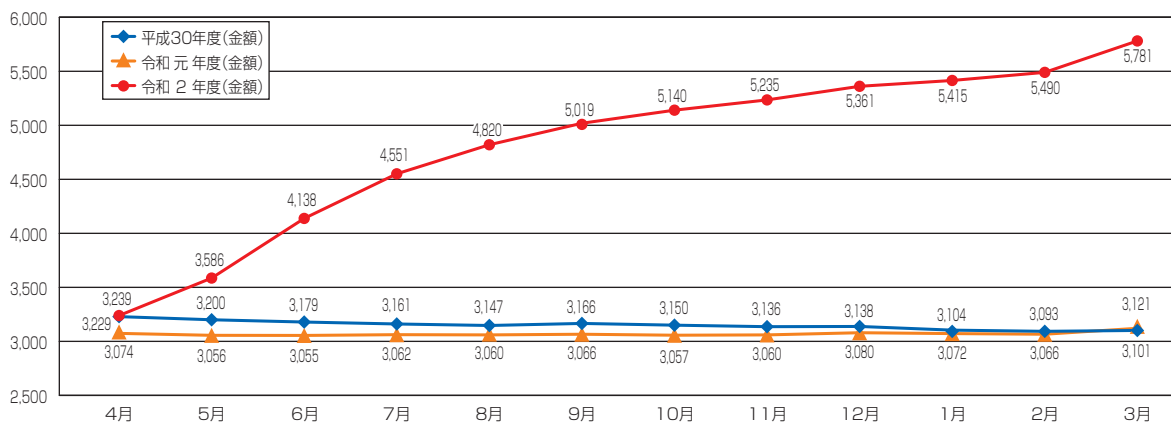
(単位:件、百万円、%)

	当月中				当年度累計			
	件数	金額	構成比	前年比	件数	金額	構成比	前年比
建設業	954	15,113	24.5	291.4	8,240	116,653	25.3	275.8
製造業	695	13,442	21.8	316.8	5,945	98,253	21.3	361.6
サービス業	620	10,646	17.3	370.4	5,630	77,470	16.8	439.3
運送業	156	3,422	5.6	255.1	1,226	23,382	5.1	298.6
卸売業	358	7,114	11.6	269.1	2,980	52,082	11.3	302.9
小売業	419	6,021	9.8	268.8	3,968	51,301	11.1	315.5
飲食店	242	2,876	4.7	272.4	2,437	21,534	4.7	540.6
その他	181	1,290	2.1	278.6	1,264	18,057	3.9	363.4
合計	3,625	61,564	100.0	293.7	31,871	461,663	100.0	332.8

## ■ 保証債務残高

件数58,452件(前年比123.4%)、金額5,781億28百万円(同185.2%)となりました。

(単位:億円)



## ■ 期間及び返済方法に係る条件変更

件数670件(前年比83.6%)、金額57億19百万円(同75.4%)と、件数・金額ともに前年を下回りました。

(単位:件、百万円、%)

	当月中				当年度累計			
	件数	金額	構成比	前年比	件数	金額	構成比	前年比
期間延長	461	3,883	67.9	102.0	5,168	39,347	57.0	100.2
終期不変	209	1,836	32.1	54.1	2,796	28,470	41.3	89.9
期間短縮	0	0	0.0	0.0	133	1,195	1.7	111.9
合計	670	5,719	100.0	75.4	8,097	69,012	100.0	95.9

## ■ 利用企業数

利用企業数は24,452企業となり、県内中小企業者数60,058企業(中小企業白書2020年版 付属統計資料)に占める利用率は40.7%となりました。

(単位:%)

	県内中小企業者数	利用企業数	利用率
平成31年3月末	63,516	21,192	33.4
令和2年3月末	60,058	20,170	33.6
令和3年3月末	60,058	24,452	40.7

各種統計については、当協会ホームページの「統計情報」でご確認ください。



## 令和3年3月保証承諾ベスト30

(単位:千円)

順位	金融機関	店舗	金額	
			当月中	当年度累計
1	足利銀行	本店営業部	1,380,000	9,309,579
2	群馬銀行	佐野支店	1,355,000	5,793,000
3	鹿沼相互信用金庫	南支店	1,175,000	2,982,210
4	足利銀行	小山東支店	1,069,108	3,477,198
5	群馬銀行	宇都宮支店	924,000	6,400,924
6	栃木銀行	氏家支店	853,000	3,840,090
7	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	775,990	3,172,211
8	群馬銀行	足利支店	739,000	4,202,900
9	足利銀行	新栃木支店	719,000	3,398,848
10	足利銀行	小山支店	621,800	4,591,170
11	足利銀行	大田原支店	616,200	3,277,007
12	群馬銀行	栃木支店	607,000	3,460,230
13	栃木銀行	陽南支店	595,000	4,541,000
14	足利銀行	西那須野支店	582,000	2,805,200
15	栃木銀行	本店営業部	564,100	6,694,700
16	栃木銀行	平松支店	556,000	2,202,900
17	足利銀行	足利支店	551,000	4,662,591
18	足利銀行	佐野支店	541,400	4,940,915
19	足利銀行	鹿沼支店	537,000	4,072,535
20	筑波銀行	宇都宮支店	536,000	3,369,300
21	足利銀行	宇都宮支店	529,487	2,206,887
22	大田原信用金庫	黒磯支店	526,500	3,434,480
23	烏山信用金庫	宇都宮支店	497,700	2,900,675
24	足利銀行	宇都宮中央支店	489,000	3,252,290
24	栃木信用金庫	本店営業部	489,000	3,014,724
26	大東銀行	宇都宮支店	483,000	3,386,500
27	足利銀行	江曾島支店	468,000	4,678,107
28	足利銀行	真岡支店	455,500	3,346,000
29	群馬銀行	宇都宮東支店	452,000	4,760,272
30	栃木銀行	黒磯支店	451,500	3,493,614

## 保証債務残高群別令和3年3月保証承諾ベスト10

## 【保証債務残高25億円以上】

(単位:千円)

順位	金融機関	店舗	金額
1	足利銀行	本店営業部	1,380,000
2	群馬銀行	佐野支店	1,355,000
3	鹿沼相互信用金庫	南支店	1,175,000
4	足利銀行	小山東支店	1,069,108
5	群馬銀行	宇都宮支店	924,000
6	栃木銀行	氏家支店	853,000
7	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	775,990
8	群馬銀行	足利支店	739,000
9	足利銀行	新栃木支店	719,000
10	足利銀行	小山支店	621,800

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	件数
1	足利銀行	本店営業部	63
2	群馬銀行	佐野支店	62
3	栃木銀行	本店営業部	45
4	鹿沼相互信用金庫	緑町支店	41
5	大田原信用金庫	黒磯支店	36
5	鹿沼相互信用金庫	南支店	36
7	群馬銀行	足利支店	35
7	栃木銀行	氏家支店	35
7	栃木銀行	今市支店	35
10	足利銀行	小山東支店	34
10	栃木銀行	大田原支店	34

## 【保証債務残高15億円以上】

(単位:千円)

順位	金融機関	店舗	金額
1	栃木銀行	平松支店	556,000
2	栃木銀行	壬生支店	440,200
3	常陽銀行	小山支店	422,140
4	足利銀行	戸祭支店	421,000
5	東日本銀行	宇都宮支店	419,000
6	足利銀行	日光支店	416,000
7	栃木銀行	西那須野支店	397,000
8	足利銀行	葛生支店	396,000
9	足利銀行	芳賀支店	388,500
10	鹿沼相互信用金庫	仲町支店	350,390

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	件数
1	那須信用組合	黒磯支店	24
2	那須信用組合	黒磯西支店	23
3	鹿沼相互信用金庫	今市支店	22
3	栃木銀行	平松支店	22
3	鹿沼相互信用金庫	仲町支店	22
6	大田原信用金庫	南大通り支店	21
7	足利銀行	日光支店	20
8	烏山信用金庫	本店営業部	19
8	足利小山信用金庫	福居支店	19
8	栃木銀行	真岡西支店	19
8	佐野信用金庫	南支店	19

## 【保証債務残高12億円以上】

(単位:千円)

順位	金融機関	店舗	金額
1	大田原信用金庫	黒田原支店	351,600
2	足利銀行	藤岡支店	295,000
3	足利銀行	茂木支店	244,000
4	鹿沼相互信用金庫	駅前支店	223,000
5	足利小山信用金庫	南支店	205,500
6	足利銀行	小山南支店	191,900
7	栃木銀行	鬼怒川支店	191,500
8	足利銀行	塩原支店	190,000
9	足利銀行	南河内支店	173,000
10	足利銀行	小金井支店	172,000

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	件数
1	大田原信用金庫	黒田原支店	19
2	栃木信用金庫	桜通り支店	14
2	佐野信用金庫	岩舟支店	14
4	烏山信用金庫	宝積寺支店	13
4	足利銀行	小山南支店	13
6	佐野信用金庫	田沼支店	12
6	足利小山信用金庫	南支店	12
6	栃木信用金庫	雀宮支店	12
9	鹿沼相互信用金庫	西支店	11
9	栃木銀行	泉が丘支店	11

※金額または件数が同数(同順位)の場合、保証債務残高の大きい店舗から順に表記しています。

**【保証債務残高9億円以上】**

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	足利銀行	岩舟支店	261,000
2	足利銀行	黒磯西出張所	245,000
3	常陽銀行	栃木支店	219,500
4	佐野信用金庫	石塚支店	180,900
5	福島銀行	黒磯支店	180,000
6	筑波銀行	鹿沼支店	169,000
7	常陽銀行	真岡支店	164,000
8	那須信用組合	那須塩原支店	155,000
9	鹿沼相互信用金庫	東支店	154,000
10	足利小山信用金庫	石橋支店	146,120

順位	金融機関	店舗	件数
1	佐野信用金庫	石塚支店	16
2	足利銀行	岩舟支店	13
2	福島銀行	黒磯支店	13
4	足利小山信用金庫	城南支店	11
4	足利小山信用金庫	石橋支店	11
6	真岡信用組合	芳賀支店	10
6	那須信用組合	那須塩原支店	10
6	常陽銀行	栃木支店	10
6	烏山信用金庫	平松支店	10
10	栃木銀行	陽東桜が丘支店	9
10	足利小山信用金庫	小金井支店	9
10	鹿沼相互信用金庫	東支店	9

**【保証債務残高6億円以上】**

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	那須信用組合	大田原支店	198,200
2	佐野信用金庫	葛生支店	114,000
3	足利銀行	清原出張所	111,200
4	烏山信用金庫	黒羽支店	102,200
5	白河信用金庫	西那須野支店	100,000
6	栃木信用金庫	馬場通り支店	86,500
7	足利銀行	赤見出張所	75,000
8	山形銀行	宇都宮支店	70,000
9	常陽銀行	小山東支店	60,000
10	足利銀行	市貝支店	55,300

順位	金融機関	店舗	件数
1	那須信用組合	大田原支店	15
2	烏山信用金庫	黒羽支店	14
3	栃木銀行	大曾支店	8
4	栃木信用金庫	西支店	6
5	佐野信用金庫	葛生支店	5
5	足利銀行	清原出張所	5
5	栃木信用金庫	都賀支店	5
5	足利銀行	市貝支店	5
9	真岡信用組合	長田支店	4
9	足利小山信用金庫	駅東支店	4
9	足利銀行	赤見出張所	4
9	足利銀行	塩谷支店	4

**【保証債務残高6億円未満】**

(単位:千円)

(単位:件)

順位	金融機関	店舗	金額
1	足利銀行	大田原南出張所	104,000
2	結城信用金庫	本店営業部	96,000
3	筑波銀行	筑西支店	94,600
4	常陽銀行	宇都宮東支店	85,000
5	埼玉りそな銀行	大宮支店	80,000
6	足利銀行	小山北出張所	75,000
6	みずほ銀行	宇都宮支店	75,000
8	群馬銀行	館林支店	70,000
8	東日本銀行	下館支店	70,000
8	足利銀行	越谷支店	70,000

順位	金融機関	店舗	件数
1	筑波銀行	筑西支店	8
2	真岡信用組合	七井支店	6
2	結城信用金庫	本店営業部	6
4	足利銀行	小山北出張所	5
4	足利銀行	大田原南出張所	5
6	烏山信用金庫	茂木支店	4
6	群馬銀行	館林支店	4
6	東日本銀行	下館支店	4
9	足利小山信用金庫	野木支店	3
9	常陽銀行	宇都宮東支店	3
9	常陽銀行	結城支店	3

※金額または件数が同数(同順位)の場合、保証債務残高の大きい店舗から順に表記しています。

※本誌中の金額及び構成比は四捨五入等により合計と一致しない場合があります。



# 経営相談会

創業・新事業

事業拡大

生産性向上

経営改善

事業承継

資金繰り

栃木県信用保証協会では、県内の中小企業・小規模事業者のみなさまの経営に関するご相談、創業をお考えのみなさまからのご相談をお受けするため、経営相談会を開催しています。ぜひ、お気軽にご利用ください。

## 外部専門家による経営相談会

**開催日時：** 毎月第1木曜日 午後1時から5時  
※祝日の場合は翌営業日の開催となります。  
**開催場所：** 当協会本所および足利支所  
**相談員：** 中小企業診断士または公認会計士  
**相談内容：** 創業・新事業、事業拡大、生産性向上、経営改善、事業承継に関するご相談など

**経営に  
お悩みの方** 外部の専門家が経営課題についてのご相談をお受けします！

## 当協会職員による経営相談会

**開催日時：** 毎週木曜日 午前9時から午後5時  
※祝日の場合は翌営業日の開催となります。  
**開催場所：** 当協会本所および足利支所  
**相談員：** 中小企業診断士の資格を有する職員など  
**相談内容：** 保証利用、資金繰りに関するご相談など

**資金調達を  
お考えの方** 当協会の職員が資金調達や経営についてのご相談をお受けします！

## 当協会職員による創業前相談会

**開催日時：** 毎月第1木曜日 午後5時から7時  
※祝日の場合は翌営業日の開催となります。  
**開催場所：** 当協会本所および足利支所  
**相談員：** 中小企業診断士の資格を有する職員など  
**相談内容：** 創業に関するご相談など

**創業を  
お考えの方** 創業に関するどのようなご相談でもお受けします！



イメージキャラクター：  
ギャランベリー

- ◆相談は**無料**です。
- ◆**申込締切**は各開催日の**7日前**となります。
- ◆ご利用には事前のお申し込みが必要となります。裏面の申込書に必要事項をご記入のうえFAXいただくか、当協会Webサイト(「経営をサポートします」→「経営相談会」)からお申し込みください。申込受付後、当協会より日程調整等のご連絡をさせていただきます。

経営相談会申込み  
フォームはこちら



または

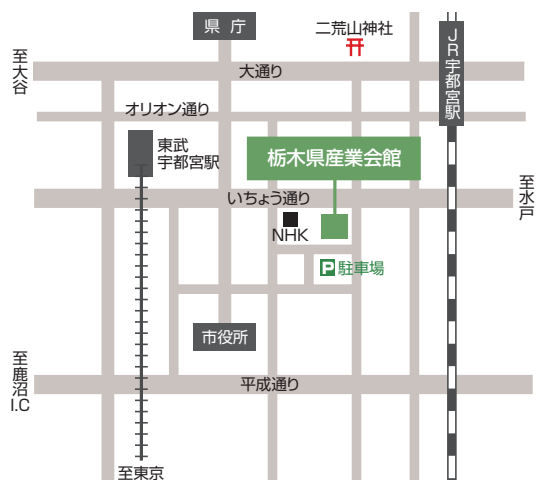
栃木県信用保証協会 経営相談会 で 検索

## 本所

〒320-8618 宇都宮市中央3丁目1番4号  
栃木県産業会館

### お問い合わせ

総務課	TEL.028-635-2121
企画課	TEL.028-635-2121
デジタル推進班	TEL.028-610-0075
保証一課	TEL.028-635-8883
保証二課	TEL.028-635-8884
保証統括課	TEL.028-635-8885
企業支援課	TEL.028-635-2195
調整課	TEL.028-635-8886
管理一課	TEL.028-635-2122
管理二課	TEL.028-635-2122
管理事務課	TEL.028-635-2122
経営アシスト室	TEL.028-689-9191

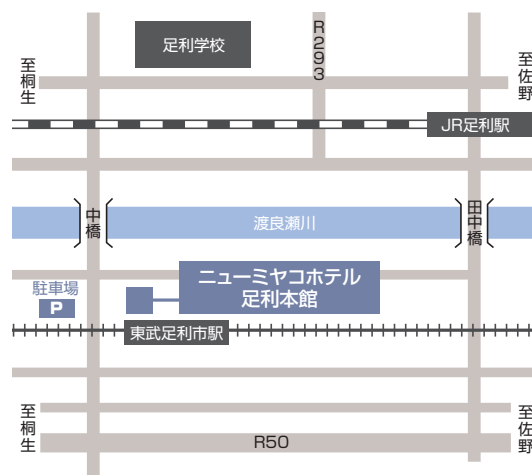


## 足利支所

〒326-0821 足利市南町4254番地1  
ニューミヤコホテル足利本館

### お問い合わせ

業務課 TEL.0284-70-6339



4 質の高い教育を  
みんなに



## 表紙絵(絵画) いそみちか磯実知佳さん〔茂木中3年(受賞当時)〕

栃木県信用保証協会では、SDGsに資する取り組みを積極的に推進しています。その一環として「下野教育美術展」に協賛し、同美術展で優秀な成績を収めた作品を表紙に掲載しています。